



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
عمالة المحمدية  
جماعة الشلالات

## برنامج عمل جماعة الشلالات

2027 - 2022



MS

MOUQAOUALAT SAIS

|    |                                                                             |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|
| 5  | مقدمة                                                                       |
| 6  | I. الإطار المرجعي التنظيمي والقانوني لإعداد برنامج عمل الجماعة              |
| 6  | 1. الإطار المرجعي والتنظيمي                                                 |
| 7  | 2. اختصاصات الجماعة                                                         |
| 11 | 3. المرجعيات القانونية لإعداد برنامج عمل الجماعة                            |
| 13 | II. منهجية ومراحل إعداد برنامج عمل الجماعة                                  |
| 13 | 1. منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة                                          |
| 15 | 2. المقابلات مع المصالح والمؤسسات العمومية والورشات التشاركية               |
| 17 | 3. مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة                                           |
| 20 | III. خلاصة التشخيص لحاجيات وإمكانيات الجماعة                                |
| 20 | 1. النمو الديمغرافي والتنمية البشرية                                        |
| 21 | 2. البنية التحتية للنقل                                                     |
| 22 | 3. البنية التحتية الأساسية - الماء والكهرباء                                |
| 23 | 4. البنية التحتية الأساسية - التطهير السائل                                 |
| 24 | 5. البنية التحتية الأساسية - التطهير الصلب                                  |
| 25 | 6. الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية - التعليم                |
| 27 | 7. الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية - النقل المدرسي          |
| 28 | 8. الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية - الصحة                  |
| 29 | 9. مرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية - العمل الاجتماعي والثقافة والرياضة |

الفهرس

|    |                                                                 |
|----|-----------------------------------------------------------------|
| 30 | IV. الخيارات الاستراتيجية لعمل جماعة الشلالات                   |
| 30 | 1. الرؤية الاستراتيجية لعمل جماعة الشلالات                      |
| 31 | 2. هوية جماعة الشلالات                                          |
| 33 | 3. المحاور الاستراتيجية ذات الأولوية                            |
| 35 | 4. الأولويات حسب المحاور الاستراتيجية ومجالات التنمية والقطاعات |
| 37 | 5. الأهداف الاستراتيجية                                         |
| 39 | 6. الأهداف الإجرائية حسب المحاور الاستراتيجية ومجالات التنمية   |
| 41 | 7. الأهداف التنفيذية ونتائج البرامج ذات الأولوية                |
| 44 | V. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية                         |
| 44 | 1. مساهمة الشركاء                                               |
| 45 | 2. برنامج 1.1.1 إنجاز وصيانة المسالك القروية                    |
| 49 | 3. برنامج 1.2.1 التزويد بالماء الصالح للشرب                     |
| 50 | 4. برنامج 1.2.2 التزويد بالكهرباء                               |
| 56 | 5. برنامج 1.2.3 التطهير السائل                                  |
| 58 | 6. برنامج 1.2.4 التطهير الصلب                                   |
| 59 | 7. برنامج 1.2.5 خدمة الأموات                                    |
| 60 | 8. برنامج 1.3.1 التهيئة الحضرية                                 |
| 63 | 9. برنامج 2.1.1 التعليم والنقل المدرسي                          |
| 64 | 10. برنامج 2.1.2 حفظ الصحة                                      |

## الفهرس

|    |                                                                             |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|
| 63 | 11. برامج المحور الاستراتيجي 3 : حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية |
| 64 | 12. برنامج 4.1.1 إحداث وتدبير الأسواق                                       |
| 65 | 13. برنامج 4.1.2 التنمية السياحية                                           |
| 66 | 14. برنامج 5.1.1 تأهيل وتحديث إدارة الجماعة                                 |
| 67 | VI. تحديد المشاريع التكميلية                                                |
| 67 | برنامج 1.2.2 التزويد بالكهرباء                                              |
| 68 | برنامج 1.2.5 خدمة الأموات                                                   |
| 69 | VII. توصيات تهم مشاريع ذات فائدة للجماعة تخص متدخلين آخرين                  |
| 69 | برنامج 1.2.4 التطهير الصلب                                                  |
| 70 | برنامج 2.1.2 حفظ الصحة                                                      |
| 71 | برنامج 2.2.1 التنمية الاجتماعية                                             |
| 72 | برنامج 2.2.2 التنمية الثقافية                                               |
| 73 | برنامج 2.2.3 التنمية الرياضية                                               |
| 74 | VIII. ملخص برنامج تنمية جماعة الشلالات 2022-2027                            |
| 77 | IX. تنزيل برنامج عمل جماعة الشلالات 2022-2027                               |
| 77 | 1. مقاربة تدخل المجلس الجماعي في تنزيل برنامج عمل الجماعة                   |
| 78 | 2. طرق إنجاز المشاريع المقترحة                                              |
| 79 | 3. منظومة التتبع والتنفيذ                                                   |
| 80 | لجنة القيادة والتنسيق                                                       |
| 82 | لجنة التتبع                                                                 |
| 84 | خاتمة إدارة المشاريع                                                        |

تعتبر الجماعات، وهي إحدى مستويات الجماعات الترابية الثلاث (الجهات والعمالات أو الأقاليم والجماعات)، فاعلا أساسيا في ترسيخ سياسة اللامركزية ببلادنا وتعزيز مبادئ الديمقراطية المحلية ورافعة لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة والمستدامة.

كما تتمتع الجماعات بالشخصية الاعتبارية والاستقلال الإداري والمالي، طبقا لمقتضيات القانون التنظيمية 113.14 الذي يوطر شروط تدبير الجماعة لشؤونها ويحدد اختصاصاتها.

وفي هذا الإطار وطبقا للمادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 فقد قرر مجلس جماعة الشلالات إطلاق عملية إعداد مشروع برنامج عمل جماعة الشلالات 2022 - 2027 على خمسة مراحل، انطلاقا من مرحلة التشخيص للحاجيات والإمكانات وتقييم الإكراهات، ثم مرحلة تحديد الأولويات، تليها مرحلة تحديد المشاريع ذات الأولوية، فمرحلة تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات و تهدف هذه المرحلة الخامسة والأخيرة إلى بلورة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع.

## أ. الإطار المرجعي التنظيمي والقانوني

### 1. الإطار المرجعي والتنظيمي

يعتمد برنامج عمل الجماعة على مقارنة التخطيط الاستراتيجي المجالي التي تدرج في إطار القانون 14-113 من أهم خصائص برنامج عمل الجماعة :

#### على مستوى مبادئ التخطيط

- إدماج السياسات العمومية واستراتيجيات الدولة في مجالات خدمات القرب؛
- الالتقائية والانسجام مع أهداف برنامج تنمية الجهة وبرنامج عمل الجماعة؛
- الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المتوفرة والتي يمكن تعبئتها من قبل الجماعة؛

#### على المستوى المنهجي

- التشخيص، تقييم الإمكانيات، وتحديد الأولويات ، وتقدير الموارد والنفقات ؛
- المقاربات الأفقية: البعد التشاركي، مقارنة النوع والبعد البيئي للتخطيط...

#### على مستوى البرمجة

يخضع برنامج عمل الجماعة للبرمجة المالية متعددة السنوات، مما يسمح بصياغة رؤية تنموية تترجم في شكل أنشطة فعلية يتم إنجازها بشكل ناجح خلال فترة ست سنوات.

#### على مستوى التنفيذ، التتبع والتقييم

- إلزام الجماعة بتنفيذ برنامج عملها كما تم إعدادها والمصادقة عليه؛
- ضرورة توفر الجماعة على نظام للتتبع والتقييم يسمح بقياس النتائج المحققة من حيث الأهداف المحددة، النتائج والآثار على المستفيدين.

| المجالات                                                                                 | الاختصاصات الذاتية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| إحداث وتدبير<br>المرافق والتجهيزات<br>العمومية الجماعية<br>اللازمة لتدبير<br>خدمات القرب | <ul style="list-style-type: none"> <li>- توزيع الماء الصالح للشرب والكهرباء؛</li> <li>- النقل العمومي الحضري؛</li> <li>- الإنارة العمومية؛</li> <li>- التطهير السائل والصلب ومحطات معالجة المياه العادمة؛</li> <li>- تنظيف الطرقات والساحات العمومية وجمع النفايات ونقلها إلى المطارح ومعالجتها وتثمينها؛</li> <li>- السير والجولان وتشوير الطرق العمومية ووقوف العربات؛</li> <li>- حفظ الصحة ؛</li> <li>- نقل المرضى والجرحى؛</li> <li>- نقل الأموات والدفن؛</li> <li>- إحداث وصيانة المقابر؛</li> <li>- معارض الصناعة التقليدية وتثمين المنتج المحلي؛</li> <li>- أماكن بيع الحبوب؛</li> <li>- المحطات الطرقية لنقل المسافرين؛</li> <li>- محطات الاستراحة؛</li> <li>- إحداث وصيانة المنتزهات الطبيعية داخل النفوذ الترابي للجماعة؛</li> <li>- مراكز التخييم والاصطياف.</li> </ul> |

## 1. الإطار المرجعي التنظيمي والقانوني

### 2. اختصاصات الجماعة

| المجالات                                                                     | الاختصاصات الذاتية                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| إحداث وتدبير المرافق والتجهيزات العمومية اللازمة لتدبير خدمات القرب الجماعية | إحداث وتدبير المرافق التالية (بموازات مع فاعلين آخرين بالقطاع العام أو الخاص):<br>- أسواق البيع بالجملة؛<br>- المجازر والذبح ونقل اللحوم؛<br>- أسواق بيع السمك.                                                                                                                                                             |
| التعمير وإعداد التراب                                                        | السهر على احترام الاختيارات والضوابط المقررة في وثائق إعداد التراب والتعمير (مخططات توجيه التهيئة العمرانية وتصاميم التهيئة والتنمية...) الدراسة والمصادقة على ضوابط البناء الجماعية طبقا للقانون؛ تنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة ومخطط التنمية القروية بخصوص فتح مناطق جديدة وفقا للقانون؛ وضع نظام العنونة المتعلق بالجماعة؛ |
| التعاون الدولي                                                               | إبرام اتفاقيات مع فاعلين من خارج المملكة في إطار التعاون الدولي وكذا الحصول على تمويلات في نفس الإطار بعد موافقة السلطات العمومية                                                                                                                                                                                           |

| المجالات                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | الاختصاصات المشتركة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- تنمية الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل؛</li> <li>- المحافظة على التراث الثقافي؛</li> <li>- القيام بالأعمال اللازمة لإنعاش وتشجيع الاستثمارات الخاصة، ولاسيما إنجاز البنيات التحتية والتجهيزات والمساهمة في إقامة مناطق للأنشطة الاقتصادية وتحسين ظروف عمل المقاولات.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>إحداث دور الشباب؛</li> <li>إحداث دور الحضانة ورياض الأطفال؛</li> <li>إحداث المراكز النسوية؛</li> <li>إحداث دور العمل الخيري ومأوى العجزة؛</li> <li>إحداث المراكز الاجتماعية للإيواء؛</li> <li>إحداث مراكز الترفيه؛</li> <li>إحداث المركبات الثقافية؛</li> <li>إحداث المكتبات الجماعية؛</li> <li>إحداث المتاحف والمسارح والمعاهد الفنية والموسيقية؛</li> <li>إحداث المركبات الرياضية والميادين والملاعب الرياضية والقاعات المغطاة والمعاهد الرياضية؛</li> <li>إحداث المسابح وملاعب سباق الدراجات والخيول والهجن؛</li> </ul> |

## 1. الإطار المرجعي التنظيمي والقانوني

### 2. اختصاصات الجماعة

| المجالات                                                                                                                                                                                                                                                                                    | الاختصاصات المشتركة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- تنمية الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل؛</li> <li>- المحافظة على التراث الثقافي؛</li> <li>- إنعاش وتشجيع الاستثمارات الخاصة، ولاسيما إنجاز البنيات التحتية والتجهيزات والمساهمة في إقامة مناطق للأنشطة الاقتصادية وتحسين ظروف عمل المقاولات.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>المحافظة على البيئة؛</li> <li>تدبير الساحل الواقع في النفوذ الترابي للجماعة طبقا للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل؛</li> <li>تهيئة الشواطئ والممرات الساحلية والبحيرات ووظائف الأنهار الموجود داخل تراب الجماعة؛</li> <li>صيانة مدارس التعليم الأساسي؛</li> <li>صيانة المستوصفات الصحية الواقعة في النفوذ الترابي للجماعة</li> <li>صيانة الطرقات الوطنية العابرة لمركز الجماعة ومجالها الحضري؛</li> <li>بناء وصيانة الطرق والمسالك الجماعية؛</li> <li>التأهيل والتثمين السياحي للمدن العتيقة والمعالم السياحية والمواقع التاريخية.</li> </ul> |
| المجالات                                                                                                                                                                                                                                                                                    | الاختصاصات المنقولة من الدولة إلى الجماعة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- حماية وترميم المآثر التاريخية والتراث الثقافي والحفاظ على المواقع الطبيعية؛</li> <li>- إحداث وصيانة المنشآت والتجهيزات المائية الصغيرة والمتوسطة.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## 1. الإطار المرجعي التنظيمي والقانوني

### 3. المرجعيات القانونية لإعداد برنامج عمل الجماعة

النصوص والقوانين التي تنظم إعداد برنامج عمل الجماعة، وهناك ثلاثة مستويات من المرجعيات:

- مقتضيات دستور المملكة لسنة 2011 (الفصول 137 إلى 145)؛

- القانون التنظيمي 14 - 113 المتعلق بالجماعات؛

- المرسوم رقم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه و تقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده؛

برنامج عمل الجماعة (القانون التنظيمي 14 - 113 المتعلق بالجماعات المادة 78)

تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه. يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات .

يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية .

يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد أولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع.

### 1. الإطار المرجعي التنظيمي والقانوني

#### 3. المرجعيات القانونية لإعداد برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل الجماعة (المرسوم رقم 2.16.301 المواد 2 و3)

يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية للجماعة لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب.

يحدد برنامج عمل الجماعة، لمدة ست سنوات، البرامج والمشاريع التنموية المقرر برمجتها أو إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة مع مراعاة :

- تحديد برنامج عمل الجماعة للأولويات التنموية بالجماعة ؛

- تحقيق الانسجام و الالتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة؛

- اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة

- الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة أو التي يمكن تعبئتها، وكذا التزاماتها

## II. منهجية ومراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

### 1. منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة

اتبع المجلس الجماعي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة طبقا للمرسوم رقم 2.16.301 (المواد 4 و 5 و 6 و 7 و 8) :

- اتخذ مجلس جماعة الشلالات أثناء دورة المجلس الاستثنائية المنعقدة بتاريخ مقرر يقضي بمباشرة إجراءات إعداد برنامج عمل الجماعة حيث تمت المصادقة على إعطاء الانطلاقة لإعداد برنامج عمل الجماعة
- تم عقد اجتماع إخباري وتشاوري حول إعداد برنامج عمل جماعة الشلالات دعا له رئيس المجلس الجماعي أعضاء المكتب ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم وكاتب المجلس، بحضور السلطة المحلية ومسؤولي المصالح اللاممركزة بمقر جماعة الشلالات
- اتخذ رئيس مجلس جماعة الشلالات قرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة،
- تم إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة بمواكبة مكتب الدراسات مقولة سايس، عبر خمسة مراحل (انظر مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة) وفق منهج تشاركي عبر مشاورات قام بها رئيس المجلس مع :
  - المواطنين والمواطنات والجمعيات وفق الآليات التشاركية للحوار والتشاور المحدثة لدى مجلس الجماعة طبقا لأحكام المادة 119 من القانون 113.14 ؛
  - الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، المنصوص عليها في المادة 120 من القانون 113.14
- تم إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة بتنسيق مع عامل العمالة بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية.

## II. منهجية ومراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

### 1. منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة

- أتبع المجلس الجماعي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة طبقا للمرسوم رقم 2.16.301 ( المواد 9 و 10 و 11 )
- طلب رئيس المجلس الجماعي للمساعدة التقنية، عن طريق عامل العمالة من المصالح الخارجية للدولة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات العمومية والمقاولات العمومية (انظر اللائحة في الصفحة الموالية) ، المتمثلة في :
- أ) مد الجماعة بالمعلومات والمعطيات والمؤشرات والوثائق المتوفرة حول المشاريع المنجزة والتي تعتزم إنجازها فوق تراب الجماعة ؛
- ب) إمكانية تعبئة الموارد البشرية التابعة للمصالح الخارجية للدولة التي يمكنها المساهمة في إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة.
- عرض رئيس المجلس الجماعي مشروع برنامج عمل الجماعة على :
- اللجان الدائمة لدراسته ثلاثين يوما على الأقل قبل تاريخ عقد المجلس للدورة العادية أو الاستثنائية المخصصة للمصادقة عليه.
- المجلس، قبل نهاية السنة الأولى من مدة الانتداب، قصد اتخاذ مقرر في شأنه. يكون هذا المشروع مرفقا بمنظومة تتبع المشاريع والبرامج (التي يتضمنها برنامج عمل الجماعة ) وبتقارير اللجان الدائمة.

## II. منهجية ومراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

### 2. المقابلات مع المصالح والمؤسسات العمومية والورشات التشاركية

المقابلات مع السيد العامل ومصالح العمالة والمصالح الخارجية للدولة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات العمومية والمقاولات العمومية والورشات التشاركية مع الساكنة والهيئات وجمعيات المجتمع المدني

السيد عامل عمالة المحمدية

عمالة المحمدية قسم الشؤون الاقتصادية

عمالة المحمدية قسم الشؤون الاجتماعية

عمالة المحمدية قسم التعمير

عمالة المحمدية القسم التقني

عمالة المحمدية قسم الجماعات الترابية

عمالة المحمدية مصلحة المحافظة على البيئة

الوكالة الحضرية للدار البيضاء - المحمدية

رئيس قسم التعمير بجماعة المحمدية

السلطة المحلية : السيد باشا باشوية الشلالات

جماعة الشلالات : الرئيس و نواب الرئيس والأعضاء والمصالح الإدارية

مجلس جهة الدار البيضاء سطات

جماعات المحمدية الأخرى (باستثناء جماعة المحمدية)

الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

جمعيات المجتمع المدني و الساكنة

المديرية الجهوية للتجهيز و النقل و اللوجستيك

المديرية الإقليمية للتربية الوطنية

المديرية الإقليمية للصحة

## II. منهجية ومراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

### 1. منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة

المقابلات مع السيد العامل ومصالح العمالة والمصالح الخارجية للدولة والجماعات الترابية الأخرى  
والمؤسسات العمومية والمقاولات العمومية والورشات التشاركية مع الساكنة والهيئات وجمعيات المجتمع المدني

المكتب الوطني للماء الصالح للشرب و الكهرباء قطاع الماء

المكتب الوطني للماء الصالح للشرب و الكهرباء قطاع الكهرباء

المديرية الإقليمية للتجهيز و النقل و اللوجستيك

مؤسسة التعاون بين الجماعات البيضاء

المنذوبية السامية للتخطيط -

المديرية الإقليمية للإسكان

شركة العمران

شركة إدماج سكن

مندوبية البيئة

وكالة الحوض المائي لأبي رقراق

شركة تهيئة زناتة

شركة ليديك

المديرية الإقليمية للتشغيل

الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات

المديرية الإقليمية للشباب والثقافة

التعاون الوطني...

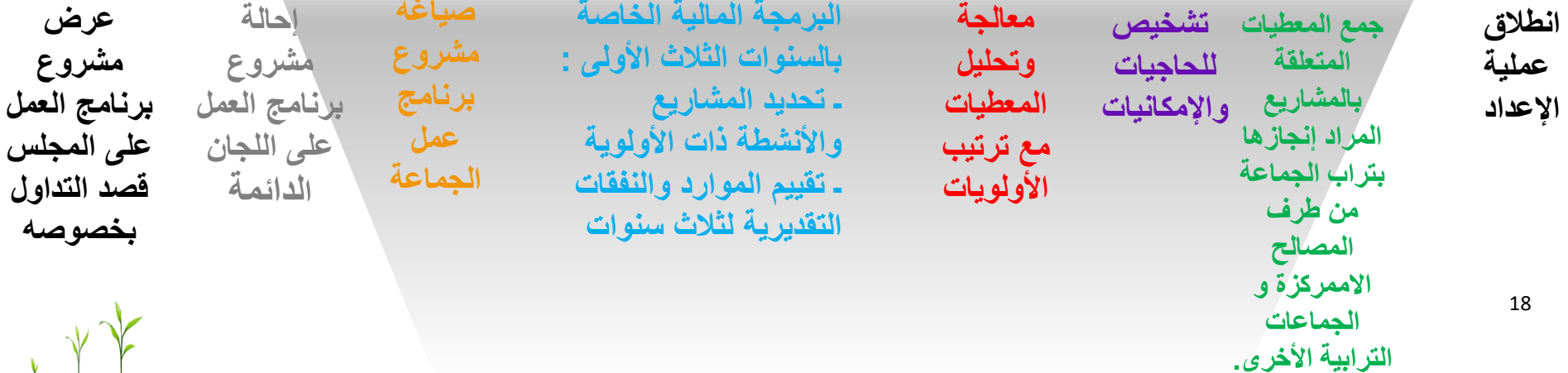
## II. منهجية ومراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

### 3. مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

|                 |                                              |
|-----------------|----------------------------------------------|
| التحضير         | التحضير والانطلاقة                           |
| المرحلة الأولى  | تشخيص الحاجيات والإمكانيات                   |
| المرحلة الثانية | وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة        |
| المرحلة الثالثة | تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية         |
| المرحلة الرابعة | تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات |
| المرحلة الخامسة | بلورة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع           |
| المصادقة        | المصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة        |

# برنامج عمل جماعة الشلالات 2022 - 2027

## مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة



### المرحلة الخامسة : بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ومنظومة التتبع

صياغة وثيقة نهائية لبرنامج عمل الجماعة تتضمن على وجه الخصوص :

- التوجهات الاستراتيجية ومحاور التدخل المقترحة؛
  - الأهداف التنموية بالمحاور ومجالات التنمية؛
  - البرامج و المشاريع مع بطاقات المشاريع؛
  - طرق إنجاز المشاريع المقترحة ؛
  - الموارد المادية والبشرية الضرورية ؛
  - نظام التتبع والتقييم.
- وضع منظومة تضمن التنفيذ بشكل يتلاءم والأهداف المحددة

## 1. النمو الديمغرافي والتنمية البشرية

## تنمية بشرية تسجل فوارق مجالية وبين الجنسين

- + بلغ معدل تدرس الأطفال في التعليم الابتدائي في جماعة الشلالات 100% للذكور و 100% للإناث في 2022.
- + بلغ معدل انتشار الإعاقة في جماعة الشلالات 3.9% مع فارق طفيف بين الذكور بمعدل 4.0% والإناث بمعدل 3.8%.
- + يبقى معدل انتشار الإعاقة بجماعة الشلالات أقل من معدل انتشار الإعاقة على مستوى عمالة المحمدية الذي بلغ 4.5%.
- + انخفاض معدل الفقر متعدد الأبعاد بشكل لافت من 11.8% إلى 3.2% بين 2004 و 2014
- الطفرة السكانية غير المتحكم فيها التي تعرفها الجماعة الناتجة عن عمليات إعادة الإيواء و مشاريع السكن الاجتماعي مع ضعف الخدمات ( التطهير الصلب والتطهير السائل و الصحة والتعليم... )؛
- الفارق الكبير في معدل النشاط الصافي ب 59.9 نقطة بين الذكور بمعدل 77.4% والإناث بمعدل 17.5% في 2014 ؛
- الفارق الكبير في معدل البطالة بين الذكور والإناث الذي بلغ 10 نقاط في 2014 (معدل بطالة الذكور 12.5% و معدل بطالة الإناث بمعدل 22.5%).
- بلغ معدل الأمية في جماعة الشلالات 30.7% مع فارق 19.3 بين الإناث بمعدل 40.4% والذكور بمعدل 21.1% ؛
- ارتفاع معدل الفقر العام في جماعة الشلالات (4.8%) مقارنة بالوسط الحضري (1.4% في ج المحمدية ومركز بني يخلف)
- ارتفاع معدل الهشاشة ب 8.9% في جماعة الشلالات مقارنة بالوسط الحضري (2.2% في جماعة المحمدية و 2.8% في مركز بني يخلف).

## 2. البنية التحتية للنقل

البنية التحتية للنقل تركز الفوارق المجالية بين الواسطين الحضري والقروي

- + موقع الجماعة الاستراتيجية في أهم وأغنى جهة وعلى مقربة من مدن الدار البيضاء والمحمدية
- + إمكانات واعدة للتنمية الاقتصادية
- + وجود بنى تحتية مهمة للنقل (الطرق السيارة والطرق السريعة ومطار تيط مليل) ؛
- + شبكة طرق كثيفة ومستوى متميز من الخدمة ؛
- + وجود استراتيجيات ومشاريع مهيكلية للبنية التحتية للنقل
- تؤدي الطرق القروية الضيقة والمنشآت المتدهورة و المسالك غير المهيأة إلى تفاقم عزلة بعض المناطق ؛
- الفوارق المجالية من حيث التجهيز ولاسيما البنية التحتية للطرق وجودتها؛
- مشاكل الجودة التي شابت البرنامج الجهوي «مسالك» ما أدى إلى تدهورها بسبب الأمطار والفيضانات؛
- ضعف التشوير
- حوادث السير المميتة
- نقص التجهيزات في الطرق والإنارة العمومية والدوارات أثر سلبا على جودة النقل الحضري.
- يتم النقل القروي في ظروف سيئة مع غلبة النقل غير المهيكل
- الجماعة لا تقوم بدفع مساهماتها كاملة لمؤسسة التعاون البيضاء المكلفة بتدبير النقل بالحافلات
- خصائص في خطوط حافلات النقل الحضري : تمت المطالبة بخط (901) حاليا ينتظر التفعيل وإحداث خط جديد يصل للمنطقة القروية و تمديد الخط 903 إلى المسيرة
- الخطوط الحالية لا تصل الجماعة بجماعة المحمدية

### III. خلاصة التشخيص للحاجيات والإمكانات

#### 3. البنية التحتية الأساسية - الماء و الكهرباء

##### البنية التحتية الأساسية - الماء و الكهرباء

+ وصلت نسبة التغطية لشبكة الماء الصالح للشرب إلى 100%

+ وصلت نسبة التغطية لشبكة الكهرباء إلى 100%

- تم تزويد بعض الدواوير بالماء الصالح للشرب بواسطة الإيصالات الفردية مقابل مساهمة الساكنة في إطار اتفاقية بين الجماعة والمكتب و ك م وبتدخل شركة خاصة. تم حصر اللائحة في 2441 مستفيد، ولكن بعض الساكنة لم يلتزموا واستفادوا. كما أن البعض ممن قاموا بدفع المستحقات لم يستفيدوا.

- بعض الكوانين لا يستفيدون من الربط بالشبكة الكهربائية بسبب بعدهم عن الشبكة حيث يستلزم الربط إنجاز بعض الأعمدة.  
- ضعف شدة التوتر.

- بعد مراكز استخلاص الفواتير من السكان يؤدي إلى صعوبة تأديتها.

4. البنية التحتية الأساسية - التطهير السائل

البنية التحتية الأساسية - التطهير السائل

- + تتواجد خدمة التطهير السائل في جماعة الشلالات
- أداء ضعيف لشبكة قنوات الصرف الصحي في جماعة الشلالات - إنتاجية - حالة سيئة - أعطال (اختلالات وظيفية)
- الشبكة تستقبل التصريفات الصناعية مع أنها غير مصممة لذلك
- محطات الضخ تستقبل تصريفات صناعية يتجاوز معدل تدفقها سعة المحطات الاسمية. هذه المحطات في مرحلة التشبع
- محطة المعالجة بسعة 2800 م<sup>3</sup>/يوم في مرحلة التشبع
- التلوث الصناعي
- تفريغ مياه الأمطار في شبكة الصرف الصحي عوض شبكة مياه الأمطار
- تلوث حوض تجميع مياه الأمطار بمياه الصرف الصحي والتصريفات الصناعية
- فيضانات حوض تجميع مياه الأمطار
- لا تتحمل أي جهة مسؤولية تدبير الحوض
- قناة تفريغ الحوض غير مشغلة بصفة كاملة
- قناة تفريغ الحوض تفرغ المياه في شاطئ بالوما عوض البحر مما ينتج عنه تلوث الشاطئ

5. البنية التحتية الأساسية - التطهير الصلب

البنية التحتية الأساسية - التطهير الصلب

- + الجماعة تقوم بمجهودات لتوفير الحاويات عن طريق التعاقد مع بعض الموردين
- الجماعة لا تتوفر على العدد الكافي من الآليات والمعدات لتدبير القطاع (الشاحنات والحوايات...).
- الخصاص الكبير في اليد العاملة والتوظيف ممنوع
- الصعوبة التي تواجهها الجماعة بمواردها الذاتية البشرية والمالية و المادية واللوجستية في تدبير القطاع .
- المساهمة المالية في المطرح تشكل عبئا على الجماعة ذات الموارد المحدودة
- آثار النفايات الواردة على جماعة بني يخلف من الجماعة وجماعات أخرى بما فيها النفايات الطبية غير المعالجة
- المطرح لا يستجيب للمعايير البيئية مما يخلف آثارا سلبية على البيئة و صحة الساكنة منها الانبعاثات الغازية والرائحة الكريهة و ليكسيفيا التي لا تتم معالجتها وتلوث الفرشة المائية والتأثير على تنمية المناطق المجاورة

6. الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية - التعليم

الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية - التعليم

- + بلغ معدل التمدرس في التعليم الابتدائي بجماعة الشلالات 100% للذكور والإناث
- + بلغت نسبة الإناث في التعليم الابتدائي 48.5% من مجموع التلاميذ
- + بلغ معدل التمدرس في التعليم الإعدادي للسنة الدراسية 2021 - 2022 بجماعة الشلالات 77.6% لمجموع التلاميذ و 86.8% للإناث.
- + بلغت نسبة الإناث في التعليم الثانوي الإعدادي بجماعة الشلالات 50.6%،
- سجل معدل التمدرس في التعليم الأولي للسنة الدراسية 2021 بجماعة الشلالات 32.8% لمجموع التلاميذ و 33.8% للإناث.
- خصائص كبير في أقسام التعليم الأولي
- عدد من المدارس العمومية لا تتوفر على التعليم الأولي
- التعليم الأولي الخصوصي منعدم في جماعة الشلالات
- التعليم الابتدائي الخصوصي منعدم في جماعة الشلالات
- التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي منعدم في جماعة الشلالات
- بلغ معدل التمدرس في التعليم الثانوي التأهيلي بجماعة الشلالات 35% لمجموع التلاميذ و 43.2% للإناث

### III. خلاصة التشخيص للحاجيات والإمكانات

#### 6. الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية - التعليم

##### الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية - التعليم

- + نسبة الإناث في التعليم الثانوي التأهيلي 53.3 % من مجموع التلاميذ
- + دروس الدعم المدرسي التي يشرف عليها القطاع الوصي
- التعليم الثانوي التأهيلي الخصوصي منعدم في جماعات الشلالات
- تدهور البنيات التحتية المدرسية لبعض المؤسسات والفرعيات
- توجد مدارس آيلة للسقوط (مدرسة واركو إلخ)
- لا تزال بعض المؤسسات مبنية بالمفكك
- بعض المؤسسات لا تتوفر على التطهير السائل
- صعوبة بناء المدارس في العالم القروي لتعارض البناية مع تصميم التهيئة
- ندرة الوعاء العقاري تؤخر بناء المؤسسات التعليمية خاصة في الوسط القروي
- الأطر التربوية و الموارد البشرية غير كافية

## 7. الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية - النقل المدرسي

### الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية - النقل المدرسي

+ وجود خدمة النقل المدرسي التي تلعب دورا هاما ضد الهدر المدرسي

+ تدخل مجلس العمالة و مجلس الجهة في تمويل حافلات النقل المدرسي

- الخصائص المهيول في وسائل النقل المدرسي

- اكتظاظ حافلات النقل المدرسي حيث يتراوح عدد التلاميذ الراكبين بين 40 و 50 تلميذا بينما لا يتجاوز عدد المقاعد 24 مقعدا

- الوقت المبكر لإنزال التلاميذ قبل فتح المؤسسة يعرضهم للأخطار الأمنية وخاصة التلميذات

- مشكل التأمين حيث أن عدد الراكبين يتجاوز عدد المسافرين المشمولين بعقدة التأمين بكثير

- انعدام مرافق للتلاميذ خلال الرحلة

- انعدام حقبة الإسعافات الأولية في الحافلة

- انعدام الأمن في محيط الحافلة خلال وقوفها و الاعتدآت من طرف غير المتمدرسين قرب المؤسسات التعليمية

- مشاكل الهدر المدرسي التي تنتج عن انعدام وسائل النقل المدرسي في المجال القروي

- ضعف التدبير المباشر لخدمة النقل المدرسي من طرف الجماعات

8. الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية - الصحة

الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية - الصحة

- + القرب من مدينتي الدار البيضاء والمحمدية التي تتوفر على عدة مرافق صحية مهمة.
- المركز الصحي الوحيد لا يكفي لسد حاجيات الساكنة بالنظر لعدد سكان الجماعة.
- غياب عدد من المرافق الأساسية : مركز استشفائي، دار الولادة، مستعجلات مركز لتصفية الدم لمرضى لقصور الكلوي... وغياب التجهيزات الصحية الثقيلة العمومية مما يكرس التفاوتات المجالية بين الواسطين الحضري والقروي
- خصائص في الأدوية و سيارات الإسعاف
- بعض المرافق الصحية أنجزت ولم يتم تسلمها من طرف قطاع الصحة
- يعاني القطاع الصحي من خصائص مهول في الأطقم الطبية و المسعفين على مستوى المركز الصحي و في الطب العام و جميع التخصصات الطبية والبيولوجية والصيدلانية وطب الأسنان...
- ضعف نسبة الفحوصات (في الوسط القروي التي لا تتجاوز 16.46%)
- الغياب شبه التام للقطاع الطبي الخاص في جماعة الشلالات، حيث يتركز في جماعة المحمدية و لا يتجاوز 9.54% في باقي الجماعات

## 9. الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية – العمل الاجتماعي والثقافة والرياضة

### المرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية – العمل الاجتماعي والثقافة والرياضة

- + التوجه القوي للسياسات العمومية للنهوض بالتنمية الاجتماعية
- + إطلاق السلطات العمومية لمشروع السياسة العامة المتكاملة بشأن الحماية الاجتماعية.
- + تنوع المتدخلين العموميين في تقديم خدمات المساعدة الاجتماعية : القطب الاجتماعي و المبادرة الوطنية للتنمية البشرية...
- + الجمعيات فاعل أساسي في مجال العمل الاجتماعي لها الريادة في تدبير مراكز العمل الاجتماعي
- غياب التام للمراكز التابعة للتعاون الوطني. يوجد مركز ببنائية كانت مخصصة للمركز الصحي «رياض الشلالات» تم وضعها رهن إشارة جمعية لذوي الاحتياجات الخاصة والأشخاص في وضعية صعبة والتنشيط الاجتماعي والطبي
- خصائص في المرافق الثقافية : دار الشباب واحدة لا تستجيب لحاجيات المرتفقين بسبب تقادمها و تقادم تجهيزاتها ولا تكفي بالنظر لعدد السكان
- غياب الأندية النسوية بالمعايير المطلوبة،
- تم إنشاء عدد من المرافق التي لم يتم تسلمها من طرف القطاعات المعنية (دار الشباب في تجزئة الصفا تم تحويل استعمالها إلى نادي نسوي ولم تسلم)...
- خصائص في المرافق الرياضية
- ثلاثة مرافق رياضية للقرب غير مشغلة لم يتم تسليمها لقطاع الرياضة.
- تدهور البنيات التحتية للمرافق (ملاعب القرب...)
- بنايات بعض المرافق لا تستجيب للمعايير المطلوبة مما يعقد تسلمها من طرف القطاعات المعنية
- انعدام وسائل النقل لذوي الاحتياجات الخاصة
- مشكل الولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة.

#### IV. الخيارات الاستراتيجية لتنمية جماعة الشلالات

##### 1. الرؤية الاستراتيجية لتنمية جماعة الشلالات

### ملخص الرؤية الاستراتيجية لتنمية الجماعة

**تنمية اجتماعية واقتصادية متكاملة، شاملة ودامجة لكل مكوناتها، دائمة ومستدامة ومتوازنة :**

- جماعة تهدف إلى القضاء على الاختلالات والفوارق المجالية من خلال فك العزلة وتطوير وتحسين جودة خدمات القرب فيما يخص البنية التحتية والمرافق والتجهيزات العمومية الجماعية (النقل و التزويد بالماء الصالح للشرب وبالكهرباء والتطهير السائل وجمع ومعالجة النفايات وتثمينها إلخ) وتحسين الإطار المعيشي وجودة الحياة.
- جماعة تهدف إلى تعزيز الرأسمال البشري وتدارك العجز وتحسين الجاذبية المجالية في مجالات التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية (الصحة والتعليم والتجهيزات الاجتماعية والثقافية والرياضية و الشبابية إلخ) لجميع مكوناتها وسكانها مع إدماج مقاربة النوع.
- جماعة تهدف إلى تحسين الجاذبية المجالية في المجالات الاقتصادية (الصناعة والفلاحة والسياحة والصناعة التقليدية ...) من خلال دعم تطوير البنية التحتية والمساهمة في إقامة مناطق لاستضافة الأنشطة الاقتصادية ولا سيما الصناعية ودعم هيكلية القطاع الصناعي، ودعم الأنشطة الاقتصادية والاقتصاد الاجتماعي مستفيدة من الهوية الثقافية وإنعاش الشغل.
- جماعة تعمل على إعادة تأهيل والحفاظ على الموارد والنظم البيئية وتعزيزها وتثمينها ودعم التنمية النظيفة للصناعة والصناعة التقليدية والفلاحة ومكافحة التلوث.

## هوية جماعة الشلالات

جماعة الشلالات تنخرط في تنمية اجتماعية واقتصادية متكاملة، شاملة ودامجة لكل مكوناتها، دائمة ومستدامة ومتوازنة تركز على التوجهات التالية :

- تدارك الاختلالات والفوارق المجالية بين الواسطين الحضري والقروي من خلال فك العزلة وتطوير البنية التحتية والمرافق والتجهيزات العمومية الجماعية والتركيز على تأهيل المرفق العام وتحسين جودة خدمات القرب الموجهة للمستفيدين المستهدفين
- تعزيز الرأسمال البشري والتنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية
- تحسين الجاذبية الاقتصادية من خلال دعم تطوير البنية التحتية لاستضافة الأنشطة الاقتصادية ودعم هيكلية القطاع الصناعي ودعم القطاعات المنتجة وإنعاش الشغل
- إعادة تأهيل والحفاظ على الموارد والنظم البيئية وتعزيزها وتثمينها

### تنمية اجتماعية واقتصادية متكاملة، شاملة ودامجة لكل مكونات الجماعة، دائمة ومستدامة ومتوازنة

تدارك الاختلالات والفوارق المجالية وتأهيل المرفق العام وتحسين جودة خدمات القرب

- فك العزلة : بناء وصيانة الطرق والمسالك
- تعزيز الربط الداخلي والخارجي

التزويد بالماء الصالح للشرب

التطهير السائل

التزويد بالكهرباء

جمع ومعالجة النفايات وتثمينها

تعزيز الرأسمال البشري والتنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية

التعليم : تطوير وتعميم وتحسين جودة خدمة النقل المدرسي والمساهمة في صيانة المؤسسات التعليمية

الصحة : حفظ الصحة و نقل المرضى والجرحى (توفير سيارات الإسعاف و المساهمة في تأهيل المرافق الطبية )

دعم التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية

إعادة تأهيل وحماية وتعزيز الموارد والنظم البيئية

التدبير المسؤول للطلب على الموارد المائية (الماء الصالح للشرب، الصناعة...) الحفاظ و تثمين الموارد المائية (المياه الجوفية ، الوديان ...)

الحفاظ على النظم البيئية الهشة ( الغابات المناطق الرطبة، المنتزهات الطبيعية، ... ) الحماية من الفيضانات

التنمية النظيفة للصناعة والصناعة التقليدية و الفلاحة. مكافحة وإزالة التلوث ( التطهير السائل و التطهير الصلب والمساحات الخضراء والهواء...) والطاقات المتجددة

### تحسين الجاذبية الاقتصادية ودعم القطاعات المنتجة وإنعاش الشغل

- تحسين الجاذبية الاقتصادية من خلال دعم تطوير البنية التحتية لاستضافة الأنشطة الاقتصادية
- تحسين الجاذبية السياحية بتهيئة وتثمين المنتزهات الطبيعية الغابوية والشلالات...

- دعم هيكلية القطاع الصناعي
- دعم القطاعات المنتجة وإنعاش الشغل

3. المحاور الاستراتيجية ذات الأولوية

المحاور الاستراتيجية ذات الأولوية

المحور الأول

تدارك الاختلالات والفوارق المجالية عبر فك العزلة والرفع من مستوى التجهيزات وتحسين جودة الخدمات الجماعية الأساسية وتحسين إطار العيش بما يستجيب لحاجيات الساكنة في المجالين القروي والحضري

المحور الثاني

تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية الشاملة لجميع مكونات الجماعة وسكانها من خلال تحسين جودة الخدمات في مجالات التعليم والتكوين والصحة و الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية مع إدماج مقاربة النوع

IV. الخيارات الاستراتيجية لتنمية جماعة الشلالات

3. المحاور الاستراتيجية ذات الأولوية

المحاور الاستراتيجية ذات الأولوية

المحور الثالث

حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية وتثمينها

المحور الرابع

تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة و  
دعم القطاعات المنتجة والاقتصاد الاجتماعي وإنعاش الشغل

المحور الخامس

تقوية القدرات المؤسساتية للمجلس الجماعي

## IV. الخيارات الاستراتيجية لتنمية جماعة الشلالات

### 4. تحديد الأولويات حسب المحاور الاستراتيجية ومجالات التنمية والقطاعات

| المحور                                                                                                                                        | مجال التنمية                                                      | القطاع                       | البرامج ذات الأولوية                                                                                     | أولوية |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1 - تدارك الاختلالات والفوارق المجالية عبر فك العزلة والرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية وتحسين إطار العيش بما يستجيب لحاجيات الساكنة | فك العزلة                                                         | التجهيز والنقل               | إنجاز و صيانة المسالك القروية                                                                            | 1      |
|                                                                                                                                               |                                                                   | النقل الحضري                 | تحسين جودة الخدمات وتكثيف الخطوط                                                                         | 1      |
|                                                                                                                                               | الرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية                        | الماء الصالح للشرب           | الماء الصالح للشرب : التزويد بالماء الصالح للشرب عبر الإيصالات الفردية والحفاظ على الموارد               | 1      |
|                                                                                                                                               |                                                                   | الكهرباء<br>الإنارة العمومية | التزويد بالكهرباء : عبر الربط الفردي والنجاعة الطاقية (الطاقات المتجددة)                                 | 1      |
|                                                                                                                                               |                                                                   | التطهير السائل               | التطهير السائل : إعادة تأهيل وتمديد شبكة التطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة وتعميم الصرف الصحي | 1      |
|                                                                                                                                               |                                                                   | التطهير الصلب                | التطهير الصلب : تجويد الخدمة وإصلاح نظام التدبير                                                         | 1      |
|                                                                                                                                               |                                                                   | خدمة الأموات                 | خدمة الأموات: إحداث وصيانة المقابر، نقل دفن الأموات                                                      | 1      |
| 2 - تعزيز الرأسمال البشري والتنمية الاجتماعية الشاملة والقضاء على الاختلالات والفوارق الاجتماعية                                              | تحسين إطار العيش                                                  | التعمير وإعداد التراب        | التهيئة الحضرية                                                                                          | 1      |
|                                                                                                                                               | تعزيز الرأسمال البشري                                             | التعليم                      | التعليم : صيانة مدارس التعليم الأساسي والنقل المدرسي في المجال القروي                                    | 1      |
|                                                                                                                                               |                                                                   | الصحة                        | الصحة : حفظ الصحة و نقل المرضى والجرحى                                                                   | 1      |
|                                                                                                                                               | التنمية الاجتماعية الشاملة ومكافحة الاختلالات والفوارق الاجتماعية | المساعدة الاجتماعية          | التنمية الاجتماعية : تأهيل وتشغيل تجهيزات غير مشغلة                                                      | 2      |
|                                                                                                                                               |                                                                   | الثقافة                      | التنمية الثقافية : تأهيل وتشغيل التجهيزات غير المشغلة                                                    | 2      |
|                                                                                                                                               |                                                                   | الرياضة                      | التنمية الرياضية : تأهيل وتشغيل التجهيزات غير المشغلة                                                    | 2      |

## IV. الخيارات الاستراتيجية لتنمية جماعة الشلالات

### 4. تحديد الأولويات حسب المحاور الاستراتيجية ومجالات التنمية والقطاعات

| الأولوية | البرامج ذات الأولوية                                                                                                                                                   | القطاع                 | مجال التنمية                                                           | المحور                                                                                                                         |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | التزويد بالماء الصالح للشرب : التدبير العقلاني والمسؤول للموارد المائية والمحافظة عليها وتثمينها                                                                       | الماء الصالح للشرب     | 3.1 التدبير المسؤول للموارد المائية والحفاظ عليها وتثمينها             | 3 - حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية                                                                                 |
| 1        | التطهير السائل: إعادة استخدام المياه العادمة لشبكة التطهير السائل                                                                                                      | التطهير السائل         |                                                                        |                                                                                                                                |
| 1        | التزويد بالكهرباء : تحسين النجاعة الطاقية...                                                                                                                           | الكهرباء               | 3.3 التنمية النظيفة للأنشطة الاقتصادية (الصناعة...)                    |                                                                                                                                |
| 1        | الإنارة العمومية : تحسين النجاعة الطاقية والطاقت المتجددة                                                                                                              | الإنارة العمومية       | ومكافحة وإزالة التلوث والطاقت المتجددة                                 |                                                                                                                                |
| 1        | التطهير السائل : تعميم الصرف الصحي عبر شبكة التطهير السائل و الحفر ومعالجة المياه العادمة                                                                              | التطهير السائل         |                                                                        |                                                                                                                                |
| 1        | التطهير الصلب : تجويد الخدمة وإصلاح المطرح البيجمعاتي بهدف الاستجابة للمعايير البيئية في معالجة النفايات وإعادة تدوير النفايات الصلبة وإصلاح تدبير قطاع التطهير الصلب، | التطهير الصلب          |                                                                        | 4 - تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة و دعم القطاعات المنتجة والاقتصاد الاجتماعي وإنعاش الشغل |
| 1        | إحداث وتدبير الأسواق و أسواق البيع بالجملة                                                                                                                             | التجارة                | 4.1 تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة |                                                                                                                                |
| 1        | إحداث وصيانة المنتزهات الطبيعية                                                                                                                                        | السياحة                |                                                                        |                                                                                                                                |
| 1        | توسعة وتأهيل مقر الجماعة                                                                                                                                               | البناء والأشغال العامة | تأهيل وتحديث إدارة الجماعة                                             | 5- تقوية القدرات المؤسساتية للمجلس الجماعي                                                                                     |

## IV. الخيارات الاستراتيجية لتنمية جماعة الشلالات

### 5. الأهداف الاستراتيجية حسب المحاور الاستراتيجية

#### الهدف الاستراتيجي

إنهاء الاختلالات المجالية عبر فك العزلة و الرفع من مستوى التجهيزات وتحسين جودة الخدمات الجماعية الأساسية من خلال الإيصالات الفردية للماء الصالح للشرب والكهرباء لجميع سكان الجماعة والعمل على تطوير التجهيزات وتحسين جودة خدمة التطهير السائل والتطهير الصلب في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، وذلك قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

#### المحور الاستراتيجي

##### المحور الأول

تدارك الاختلالات والفوارق المجالية عبر فك العزلة والرفع من مستوى التجهيزات وتحسين جودة الخدمات الجماعية الأساسية وتحسين إطار العيش بما يستجيب لحاجيات الساكنة

##### المحور الثاني

تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة الخدمات في مجالات التعليم والتكوين والصحة و الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

المساهمة في تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية بالعمل، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، عبر تحسين جودة خدمات الصحة والتعليم وتوفير المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية القريبة من السكان وعلى الخصوص إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

## IV. الخيارات الاستراتيجية لتنمية جماعة الشلالات

### 5. الأهداف الاستراتيجية حسب المحاور الاستراتيجية

#### الهدف الاستراتيجي

المساهمة في حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية من خلال التدبير المسؤول للموارد المائية والحفاظ عليها وتثمينها والحفاظ على النظم البيئية الهشة و التنمية النظيفة للأنظمة الإنتاجية (الصناعة ...) ومكافحة وإزالة التلوث ودعم الطاقات المتجددة، وذلك في إطار اختصاصات المجلس الجماعي، وعلى وجه الخصوص في تدبير التزويد بالماء الصالح للشرب والكهرباء والإنارة العمومية وخدمة التطهير السائل والتطهير الصلب، وفي إطار شراكات مع الأطراف المعنية في حدود الموارد الممكن تعبئتها.

#### المحور الاستراتيجي

##### المحور الثالث

حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية

##### المحور الرابع

تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة و دعم القطاعات المنتجة والاقتصاد الاجتماعي وإنعاش الشغل

المساهمة في تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة ودعم القطاعات المنتجة والاقتصاد الاجتماعي وإنعاش الشغل من خلال إحداث وتدبير التجهيزات ذات الطابع الاقتصادي (أسواق البيع بالجملة...) والمساهمة في إقامة مناطق للأنشطة الاقتصادية في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

## IV. الخيارات الاستراتيجية لتنمية جماعة الشلالات

### 6. الأهداف الإجرائية حسب مجالات التنمية

| المحاور                                                                                                                                                                         | الأهداف الاستراتيجية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | مجالات التنمية                                                                                                                           | الأهداف الإجرائية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - تدارك الاختلالات والفوارق المجالية عبر فك العزلة والرفع من مستوى التجهيزات الأساسية وتحسين إطار العيش بما يستجيب لحاجيات الساكنة                                            | إنهاء الاختلالات المجالية عبر فك العزلة و الرفع من مستوى التجهيزات وتحسين جودة الخدمات الجماعية الأساسية من خلال الإيصالات الفردية للماء الصالح للشرب والكهرباء لجميع سكان الجماعة والعمل على تطوير التجهيزات وتحسين جودة خدمة التطهير السائل والتطهير الصلب في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكنة تعبئتها، وذلك قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات | 1.1 فك العزلة<br>1.2 الرفع من مستوى التجهيزات وتحسين جودة الخدمات الجماعية الأساسية                                                      | فك العزلة عن سكان الجماعة قبل نهاية الولاية الحالية للمجلس<br>الرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية بضمان التزويد عبر الإيصالات الفردية بالماء الصالح للشرب والكهرباء لجميع سكان الجماعة والعمل على تطوير التجهيزات وتحسين جودة خدمة التطهير السائل والتطهير الصلب مع مراعات البعد البيئي وأهداف التنمية المستدامة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكنة تعبئتها، قبل نهاية الولاية الحالية للمجلس                                                                                      |
| 2 - تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة الخدمات في مجالات التعليم والتكوين والصحة و الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية | المساهمة في تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية بالعمل، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكنة تعبئتها، على تحسين جودة خدمات الصحة والتعليم وتوفير المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية القريبة من السكان وعلى الخصوص إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس الجماعة                       | 2.1 تعزيز الرأسمال البشري<br>2.2 التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية | تحسين جودة خدمات الصحة عبر توفير خدمة جيدة لنقل المرضى والجرحى بما يستجيب لحاجيات الساكنة و العمل على تجويد ظروف التعليم في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكنة تعبئتها، قبل نهاية الولاية الحالية للمجلس<br>تحسين جودة الخدمة عبر توفير المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية القريبة من السكان وعلى الخصوص إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكنة تعبئتها، قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس الجماعة |

## IV. الخيارات الاستراتيجية لتنمية جماعة الشلالات

### 6. الأهداف الإجرائية حسب مجالات التنمية

| المحاور                                                                                                                       | الأهداف الاستراتيجية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | مجالات التنمية                                                                          | الأهداف الإجرائية                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 - حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية                                                                                | العمل على المساهمة في حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية من خلال التدبير المسؤول للموارد المائية والحفاظ عليها وتثمينها والحفاظ على النظم البيئية الهشة و التنمية النظيفة للأنظمة الإنتاجية (الصناعة ...) ومكافحة وإزالة التلوث ودعم الطاقات المتجددة، وذلك في إطار اختصاصات المجلس الجماعي، وعلى وجه الخصوص في تدبير التزويد بالماء الصالح للشرب والكهرباء والإنارة العمومية وخدمة التطهير السائل والتطهير الصلب، و في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها. | 3.1 التدبير المسؤول للموارد المائية والحفاظ عليها وتثمينها                              | دمج البعد البيئي والمحافظة علي الموارد المائية في أهداف برامج الجماعة ذات الصلة :الماء الصالح للشرب عبر التدبير العقلاني والمسؤول للموارد المائية والتطهير السائل عبر إعادة استعمال المياه العادمة...                                                     |
|                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3.2 التنمية النظيفة للصناعة والأنشطة الاقتصادية ومكافحة وإزالة التلوث والطاقات المتجددة | دمج البعد البيئي والتنمية النظيفة للأنشطة الاقتصادية (الصناعة ...) ومكافحة وإزالة التلوث والطاقات المتجددة ضمن أهداف برامج الجماعة ذات الصلة : التطهير السائل عبر معالجة المياه العادمة والتطهير الصلب والطاقات المتجددة (الكهرباء والإنارة العمومية...). |
| 4 - تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة ودعم القطاعات المنتجة والاقتصاد الاجتماعي وإنعاش الشغل | المساهمة في تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة ودعم القطاعات المنتجة والاقتصاد الاجتماعي وإنعاش الشغل من خلال إحداث وتدبير التجهيزات ذات الطابع الاقتصادي (أسواق البيع بالجملة...) والمساهمة في إقامة مناطق للأنشطة الاقتصادية في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، قبل نهاية الولاية الحالية للمجلس                                                                                                                              | 4.1 تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة                  | إحداث وتدبير الأسواق وأسواق البيع بالجملة والأسواق النموذجية وإحداث وصيانة المنتزهات الطبيعية في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات                                           |

## 7. الأهداف التنفيذية والنتائج حسب البرامج ذات الأولوية

| المحور                                                                                                                                      | مجال التنمية                                                       | البرامج ذات الأولوية                         | الأهداف التنفيذية والنتائج                                                                                                              | الفترة                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1 - تدارك الاختلالات والفوارق المجالية عبر فك العزلة ورفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية وتحسين إطار العيش بما يستجيب لحاجيات الساكنة | 1.1 فك العزلة                                                      | إنجاز وصيانة المسالك<br>النقل العمومي الحضري | إنجاز جميع المسالك القروية وفقا للحاجيات المعبر عنها في إطار شراكات مع مجلس الجهة<br>توفير خطوط النقل الحضري بما يستجيب لحاجيات الساكنة | قبل انتهاء الولاية الحالية للمجلس |
|                                                                                                                                             | 1.2 الرفع من مستوى التجهيزات وتحسين جودة الخدمات الجماعية الأساسية | التزويد بالماء الصالح للشرب                  | التزويد بالماء الصالح للشرب عبر الإيصالات الفردية لجميع الساكنة مع التدبير المسؤول للموارد المائية                                      |                                   |
|                                                                                                                                             |                                                                    | التزويد بالكهرباء                            | الربط الفردي بالشبكة الكهرباء لجميع الساكنة مع دمج النجاعة الطاقة                                                                       |                                   |
|                                                                                                                                             |                                                                    | الإضاءة العمومية                             | تمديد شبكة الإنارة العمومية بما تستجيب لحاجيات الساكنة مع دمج النجاعة الطاقة والطاقات المتجددة                                          |                                   |
|                                                                                                                                             |                                                                    | التطهير السائل                               | إعادة تأهيل و تطوير وتمديد شبكة التطهير السائل بما تستجيب لحاجيات الساكنة مع دمج إعادة استخدام المياه العادمة                           |                                   |
|                                                                                                                                             |                                                                    | التطهير الصلب                                | تحسين جودة الخدمة وتفويض تنظيف الطرقات والساحات وجمع النفايات ونقلها ومعالجتها وتأمينها إلى الخواص                                      |                                   |
|                                                                                                                                             |                                                                    | إحداث وصيانة المقابر؛ نقل الأموات والدفن؛    | تأهيل المقابر الجماعية حسب الحاجة<br>توفير سيارات نقل الأموات بما يستجيب لحاجيات الساكنة                                                |                                   |

## 7. الأهداف التنفيذية والنتائج حسب البرامج ذات الأولوية

| المحور                                                                                                                                                                                                                    | مجال التنمية                                                                                                                           | البرامج ذات الأولوية   | الأهداف التنفيذية والنتائج                                                                                                                                                                                                                                                                     | الفترة                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2 - تعزيز<br>الرأس مال البشري<br>والتنمية<br>الاجتماعية<br>الشاملة من خلال<br>تحسين جودة<br>الخدمات في<br>مجالات التعليم<br>والتكوين والصحة<br>و الخدمات<br>والمرافق<br>الاجتماعية<br>والثقافية<br>والشبابية<br>والرياضية | 2.1 تعزيز<br>الرأس مال<br>البشري                                                                                                       | الصحة                  | تحسين جودة الخدمة في حفظ الصحة وتوفير سيارات الإسعاف بما يستجيب<br>لحاجيات الساكنة<br>العمل على تسلم وتشغيل المركز الصحي بتجزئة المروة في إطار شراكات مع<br>الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها.                                                                                   | قبل<br>انتهاء<br>الولاية<br>الحالية<br>للمجلس |
|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                        | التعليم                | العمل على توفير حافلات النقل المدرسي لتغطية حاجيات المتدربين في إطار<br>شراكات مع مجلس الجهة                                                                                                                                                                                                   |                                               |
|                                                                                                                                                                                                                           | 2.2 التنمية<br>الاجتماعية<br>الشاملة من<br>خلال تحسين<br>جودة المرافق<br>والخدمات<br>الاجتماعية<br>والثقافية<br>والشبابية<br>والرياضية | المساعدة<br>الاجتماعية | إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات الاجتماعية المنجزة وغير المشغلة:<br>مركز لاستقبال النساء بتجزئة الشلال A ومركز سوسيو تربوي بتجزئة المروة<br>في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها.                                                                           |                                               |
|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                        | الثقافة والشباب        | إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات الاجتماعية الثقافية المنجزة وغير<br>المشغلة: دار الشباب بتجزئة الصفا D (التي اقترح تحويلها إلى نادي نسوي)<br>إحداث فضاء غابوي للتخييم بغابة جماعة الشلالات<br>بشراكة بين الجماعة وقطاع الشباب و المياه و الغابات ...<br>وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها. |                                               |
|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                        | الرياضة والترفيه       | تسلم وتشغيل المراكز السوسيو رياضية للقرب والملاعب الرياضية للقرب ( )<br>«تجزئة الصفاء E» وبتجزئة بلاد الصلب وملعب رياضي للقرب «تجزئة<br>الصفاء F»...) في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد<br>الممكن تعبئتها.                                                                    |                                               |

## IV. الخيارات الاستراتيجية لتنمية جماعة الشلالات

### 7. الأهداف التنفيذية والنتائج حسب البرامج ذات الأولوية

| المحور                                                                                                                        | مجال التنمية                                                           | البرامج ذات الأولوية                          | الأهداف التنفيذية والنتائج                                                                                                                                        | الفترة                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 3 - حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية                                                                                | 3.1 التدبير المسؤول للموارد المائية والحفاظ عليها وتنميتها             | التزويد بالماء الصالح للشرب<br>التطهير السائل | التدبير العقلاني والمسؤول للموارد المائية والمحافظة عليها وتنميتها                                                                                                | قبل انتهاء الولاية الحالية |
|                                                                                                                               | 3.3 التنمية النظيفة للأنشطة الاقتصادية (الصناعة ...)                   | التزويد بالكهرباء                             | إعادة تأهيل و تطوير وتمديد شبكة التطهير السائل بما تستجيب لحاجيات الساكنة مع دمج إعادة استخدام المياه العادمة وإمكانية استخدامها في السقي                         |                            |
|                                                                                                                               | ومكافحة وإزالة التلوث والطاقة المتجددة                                 | الإنارة العمومية                              | دمج استعمال الطاقات المتجددة بهدف تحسين النجاعة الطاقية                                                                                                           |                            |
|                                                                                                                               |                                                                        | التطهير السائل                                | تمديد شبكة الإنارة العمومية بما تستجيب لحاجيات الساكنة مع دمج استعمال الطاقات المتجددة لتحسين النجاعة الطاقية                                                     |                            |
|                                                                                                                               |                                                                        | التطهير الصلب                                 | إعادة تأهيل و تطوير وتمديد شبكة التطهير السائل وتعميم الصرف الصحي (عبر الحفر الامتصاصية) بما تستجيب لحاجيات الساكنة مع تعميم معالجة وإعادة استخدام المياه العادمة |                            |
|                                                                                                                               |                                                                        | الأنشطة الاقتصادية                            | تحسين جودة الخدمة وإطلاق دراسة الجدوى لإصلاح تدبير قطاع التطهير الصلب، وتجويد خدمة المطرح البيجمعاتي في معالجة النفايات الصلبة                                    |                            |
| 4 - تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة ودعم القطاعات المنتجة والاقتصاد الاجتماعي وإنعاش الشغل | 4.1 تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة | التجارة                                       | المساهمة في إقامة مناطق لاستضافة الأنشطة الاقتصادية ولا سيما الصناعية بشراكة مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها.                                  |                            |
|                                                                                                                               |                                                                        | السياحة                                       | إحداث وتدبير الأسواق في إطار شراكات مع الأطراف المعنية (المياه والغابات وقطاع السياحة...) وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها.                                        |                            |
|                                                                                                                               |                                                                        |                                               | إحداث وصيانة المنزهات الطبيعية في إطار شراكات مع الأطراف المعنية (المياه والغابات وقطاع السياحة...) وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها.                              |                            |

## ٧. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية

### مساهمة الشركاء

الشركاء الأساسيون في تنزيل برنامج عمل الجماعة يتكونون من

- المديرية العامة للجماعات الترابية
- عمالة المحمدية
- مجلس الجهة الذي تم الاجتماع مع ممثليه حيث تم الاتفاق على مساهمة مجلس الجهة في تمويل مشاريع برنامج عمل الجماعة خاصة في مجالات المسالك والتزويد بالماء الصالح للشرب والتزويد بالكهرباء والتطهير السائل والتطهير الصلب. كما تم الاتفاق على تحديد اجتماع آخر يتم فيه التحديد النهائي لجميع مجالات تدخل مجلس الجهة ونسبة مساهماته في تمويل المشاريع.
- الجماعات المعنية الأخرى بالنسبة للمشاريع التي تعني عددا من الجماعات
- مجموعة الجماعات التضامن من أجل البيئة
- القطاعات الحكومية المعنية متمثلة أساسا بمصالحها الخارجية : الصحة والتعليم والرياضة والشباب و الثقافة والبيئة...
- المؤسسات العمومية المعنية حسب القطاعات : المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء و قطاع الكهرباء...
- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- التعاون الوطني ...

برنامج 1.1.1 إنجاز وصيانة المسالك القروية

٧. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المجالية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المجالية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

مجال التنمية : 1.1 فك العزلة

الهدف الاجرائي : 1.1 فك العزلة لجميع سكان الجماعات القروية المستهدفة قبل نهاية الولاية الحالية للمجلس

| البرنامج                           | عنوان المشروع                              | مكونات المشروع                                        | تكلفة<br>الكلمتر<br>الواحد<br>(ألف<br>درهم) | مساهمة الشركاء<br>(1000 درهم)   | التكلفة<br>التقديرية<br>(ألف د) | البرمجة المالية لمساهمة المجلس<br>الجماعي |      |      |      |      | الشروط المسبقة/ ملاحظات                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|------|------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |                                            |                                                       |                                             | م الجهة                         | الجماعة                         | 2023                                      | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1.1.1 إنجاز وصيانة المسالك القروية | الدراسات التقنية لبناء<br>المسالك بالجماعة | الدراسات التقنية لبناء<br>المسالك                     |                                             |                                 | 500                             | 500                                       |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                    | بناء المسالك بجماعة<br>الشلالات            | بناء 44 مسلكا بجماعة<br>الشلالات<br>بطول إجمالي 74 كم | 1.000                                       | 74.000<br>(صاحب<br>المشروع<br>) | 74.000                          |                                           |      |      |      |      | - إنجاز الدراسات التقنية<br>- الشلالات صارت جماعة حضرية<br>تخضع لتصميم التهيئة ما يعني أن شبكة<br>المسالك القروية أصبحت طرقا حضرية<br>خاضعة لتصميم التهيئة وفي الملكية<br>التامة للجماعة وإذا يبقى إنجاز هذا<br>المشروع رهينا بقبول مجلس الجهة<br>المساهمة في تمويله بعد تحويل المسالك<br>إلى طرقات في ملكية الجماعة |
|                                    | المجموع                                    | 2 مشاريع                                              |                                             | 74.000                          |                                 | 74.500                                    |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                            |                                                       |                                             |                                 |                                 | 500                                       |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

لائحة المسالك المقترحة من طرف جماعة الشلالات

| رقم | اسم المسلك                                             | الطول (كلم) |
|-----|--------------------------------------------------------|-------------|
| 1   | من قنطرة الطريق السيار عبر مستودع فتاح اتجاه واد حصار  | 2.500       |
| 2   | من واد حصار في اتجاه زريزغ                             | 3.200       |
| 3   | من الطريق 3301 الى 3019 عبر اولاد زينة                 | 1.800       |
| 4   | من الطريق 3301 اتجاه 3019 عبر الشيخ المكي              | 1.400       |
| 5   | من الطريق 3301 الى 3019 (اولاد باقة)                   | 1.000       |
| 6   | من الطريق 3301 اتجاه دوار الصويرة 1                    | 0.900       |
| 7   | من الطريق 3301 اتجاه دوار الصويرة 2                    | 0.900       |
| 8   | اتجاه اولاد العالم مرورا باولاد خيرة خيرة              | 2.600       |
| 9   | من بو شعثب دردور اتجاه مدرسة واركو الرمل               | 0.600       |
| 10  | من الطريق 3006 اتجاه قنطرة الطريق السيار عبر سيدي علال | 2.500       |
| 11  | من الطريق 9 اتجاه اربيعة                               | 2.400       |
| 12  | من دوار المدكورية اتجاه اربيعة                         | 1.500       |
| 13  | من الطريق 9 عبر حراث                                   | 0.600       |
| 14  | من الطريق 3006 اتجاه مدرسة سيدي عبد النبي              | 3.000       |
| 15  | من حائط المطار اتجاه قنطرة الطريق السيار عبر الخوري    | 1.600       |

لائحة المسالك المقترحة من طرف جماعة الشلالات

| رقم | اسم المسلك                                            | الطول (كلم) |
|-----|-------------------------------------------------------|-------------|
| 16  | من الطريق 3019 اتجاه اكريدة                           | 1.000       |
| 17  | من قنطرة الطريق السيار اتجاه فوحي عبر عموري           | 2.000       |
| 18  | من الطريق 3019 اتجاه 3301 عبر حسناوي                  | 1.500       |
| 19  | 3006 اتجاه الطريق 3019 عبر شلاوي                      | 2.600       |
| 20  | من الطريق 3006 اتجاه بلعيدي                           | 0.400       |
| 21  | من الطريق 3301 الى عائلة خريش واتجاه كرام             | 1.800       |
| 22  | من الطريق 3019 اتجاه زيداني عبر مقبرة سيدي اليمني     | 2.400       |
| 23  | من الطريق 3019 اتجاه شهبون                            | 1.000       |
| 24  | من الطريق 3019 الى الطريق 3303 عبر المهرمش            | 2.400       |
| 25  | من الطريق 3019 اتجاه 3301 عبر المقبرة الجماعية        | 3.000       |
| 26  | من الطريق 3019 اتجاه النخيلة                          | 0.900       |
| 27  | من الطريق الوطنية 1 اتجاه الطريق السيا الرباط البيضاء | 0.900       |
| 28  | من الطريق الوطنية 9 اتجاه مقبرة سيدي عيسى             | 2.900       |
| 29  | من الطريق 3301 الى الطريق 9 عبر حوري                  | 1.800       |
| 30  | من الطريق 3019 اتجاه دوار الشعبة                      | 0.300       |

لائحة المسالك المقترحة من طرف جماعة الشلالات

| رقم | اسم المسلك                                            | الطول (كلم) |
|-----|-------------------------------------------------------|-------------|
| 31  | من الطريق 3006 اتجاه مقبرة سيدي اليمني عبر عائلة يتيم | 2.500       |
| 32  | من الطريق 3006 اتجاه اولاد البهلول                    | 3.200       |
| 33  | من الطريق 3006 اتجاه دوار عائشة                       | 1.800       |
| 34  | من الطريق 3006 اتجاه دوار الحردة                      | 1.400       |
| 35  | من الطريق 3019 غرب مسجد التاغي اتجاه واد حصار         | 1.000       |
| 36  | من الطريق 3301 اتجاه دوار الدحاحنة                    | 0.900       |
| 37  | من الطريق 3019 اتجاه المسكيني                         | 0.900       |
| 38  | من 3019 اتجاه اولاد باقة عبر نزيه                     | 2.600       |
| 39  | من الطريق المؤدية للسد اتجاه اولاد الحاج موسى         | 0.600       |
| 40  | من الطريق 3006 اتجاه اربيعات من الطريق 3019 اتجاه ال  | 2.500       |
| 41  | من الطريق 3019 اجاه الحسنوايين                        | 2.400       |
| 42  | من الطريق 3019 اتجاه استيتو                           | 1.500       |
| 43  | من الطريق 3006 اتجاه ولد اعليجة                       | 0.600       |
| 44  | من قنطرة الطريق السيار اتجاه واركو واتجاه واد حصار    | 3.000       |
|     | الطول الإجمالي (كلم)                                  | 73.3        |

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المجالية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المجالية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

#### مجال التنمية : 1.2 الرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية

الهدف الاجرائي : 2. 1 التزويد عبر الإيصالات الفردية بالماء الصالح للشرب والكهرباء لجميع سكان الجماعة والعمل على تطوير التجهيزات وتحسين جودة خدمة التطهير السائل والتطهير الصلب ، مع مراعات البعد البيئي وأهداف التنمية المستدامة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| البرنامج                          | عنوان المشروع                                 | مكونات المشروع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | مساهمة الشركاء<br>(ألف درهم) |       |      | مجموع التكلفة التقديرية<br>(ألف درهم) | البرمجة المالية لمساهمة الجماعة |      |      |      |      | الشروط المسبقة/ ملاحظات                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|------|---------------------------------------|---------------------------------|------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | م الجهة                      | جماعة | موكم |                                       | 2023                            | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1.2.1 التزويد بالماء الصالح للشرب | ربط الدواوير التي لا يصلها الماء الصالح للشرب | التزويد بالماء الصالح للشرب عن طريق الإيصالات الفردية في إطار المرحلة الثانية من اتفاقية الشراكة بين الجماعة والمكتب وكم قطاع الماء في عام 2017 والذي يخص 579 إيصالا فرديا بالإضافة إلى الأسر التي لم تستفد من المرحلة الأولى ( 967 أسرة) مع دمج الأسر الغير مسجلة في اللائحة، مع دفع رسوم التجديد المحددة في 1,304.84 درهم للإيصال الفردي الواحد. الدواوير المعنية : دوار أولاد بابا سعيد ، سيدي عبد النبي ، ولاد سيدي علي وركو، شطبية ، شيخ ، معزة كسكاد ، أولاد سيدي علي الرمل ، الربيع | X                            | X     |      | (*)                                   |                                 |      |      |      |      | التوصل إلى اتفاق مع للمكتب وك م ص ش قطاع الماء.<br>تمت مراسلة الجماعة من قبل المكتب الوطني للماء الصالح للشرب – قطاع الماء بتاريخ 08/17/2022 لوضع قائمة بأسماء الأسر التي ستستفيد من ذلك الإعفاء والتي لن تدفع إلا رسوم التجديد المحددة بـ 1,304.84 درهم للإيصال الفردي الواحد |
|                                   |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |       |      |                                       |                                 |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                   |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | المجموع : 1 مشروع            |       |      |                                       |                                 |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                |

(\*) التحديد النهائي للتكلفة سيتم إثر الحصر النهائي لللائحة المستفيدين.

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المجالية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المجالية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

#### مجال التنمية : 1.2 الرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية

الهدف الاجرائي : 2. 1 التزويد عبر الإيصالات الفردية بالماء الصالح للشرب والكهرباء لجميع سكان الجماعة والعمل على تطوير التجهيزات وتحسين جودة خدمة التطهير السائل والتطهير الصلب ، مع مراعات البعد البيئي وأهداف التنمية المستدامة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| برنامج                  | عنوان المشروع                                                            | مكونات المشروع                                                                                                                                                                                                     | مساهمة الشركاء<br>(ألف درهم) |       |         | مجموع<br>التكلفة<br>ألف د | برمجة مساهمة الجماعة |      |      |      |      | الشروط المسبقة/ ملاحظات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|---------|---------------------------|----------------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                    | م الجهة                      | جماعة | موكم    |                           | 2023                 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.2.2 التزويد بالكهرباء | كهربية بعض الكوانين                                                      | كهربية الكوانين التي لم يشملها برنامج كهربية العالم القروي وعددها الإجمالي 92.                                                                                                                                     |                              | 576   |         | 576 (*)                   |                      |      |      |      |      | الجماعة قامت بتعيين قائمة طالبي الربط بالشبكة الكهربائية مع رقم بطاقة التعريف الوطنية لكل طالب وتحديد التكلفة التقديرية. إرسال القائمة ( 92 اسما) إلى موكم ق م لتحيين التكلفة.                                                                                                                                                                                                                      |
|                         | دراسة تجديد وتمديد شبكة الإنارة العمومية                                 | انجاز دراسة للإنارة العمومية لتجديد الإنارة بالطاقات المتجددة وتمديد الشبكة                                                                                                                                        |                              | 100   | م تقنية | 100                       |                      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                         | إعادة تأهيل الإنارة العمومية بالطاقات المتجددة وتمديدها في العالم القروي | إعادة تأهيل الإنارة العمومية بالمركز بالطاقات المتجددة (الطاقة الشمسية) لتحقيق النجاعة الطاقية على محور الطريق الوطنية N9 من PK00 إلى PK5.4 إلى حدود الطريق 3019 بما فيها مركز الشلالات مع توسيعه في العالم القروي |                              | 1.350 | م تقنية | 1.350 (**)                |                      | 675  | 675  |      |      | طول الطريق موضوع إعادة الإنارة بواسطة الطاقة الشمسية 5400 مترا. المسافة التي تفصل الأعمدة تساوي 40 مترا بين عمودين مما ينتج عنه 135 عمودا بتكلفة إجمالية تقديرية تبلغ 1,350,000 درهما على أساس تكلفة 10.000 درهما لكل عمود. مد المكتب وكم ق ك بالمحاور التي يراد تجهيزها بالطاقة الشمسية عوض المصابيح الكهربائية مع طولها. مد المكتب بلانحة الدواوير المعنية بتقوية توتر التيار. الجهد المتوسط ضعيف |
|                         | تقوية التوتر                                                             | تقوية توتر التيار الكهربائي                                                                                                                                                                                        |                              |       | X       |                           |                      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                         | المجموع : 4 مشاريع                                                       |                                                                                                                                                                                                                    |                              | 2026  |         | 2026                      | 676                  | 675  | 675  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

(\*) تكلفة تقديرية للمشروع في انتظار الدراسة التي سينجزها المكتب الوطني للكهرباء  
(\*\*) التكلفة التقديرية النهائية للمشروع سيتم تحديدها إثر الدراسة التي سيتم إنجازها

**V. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية برنامج 1.2.2 التزويد بالكهرباء - لائحة الراغبين في التزويد بالكهرباء**

سيدي علي واركو - سيدي عبدالنبي - دوار بابا سعيد - دوار سيدي علي بن عزوز - دوار اولاد معزة كسكاد

| العدد | الاسم                      | ب.ت.و    | العنوان     | ملاحظة |
|-------|----------------------------|----------|-------------|--------|
| 01    | الجيلالي شيخ               | T166346  | واركو حمري  | سكن    |
| 02    | السعدية شيخ                | T34684   | "           | سكن    |
| 03    | ليلي شيخ                   | T232787  | "           | سكن    |
| 04    | ابراهيم طاحطاح             | BH14103  | "           | سكن    |
| 05    | بوشعيب امريقة              | BB8710   | "           | سكن    |
| 06    | عبد الرحيم الهاشمي         | T259036  | "           | سكن    |
| 07    | علي الشيخ                  | T136612  | "           | سكن    |
| 08    | امباركة الصوبي             | T140072  | "           | سكن    |
| 09    | علي بن امريقة              | T155439  | "           | سكن    |
| 10    | حليمة فرشية                | T205366  | "           | سكن    |
| 11    | موسى شيخ                   | T79617   | "           | سكن    |
| 12    | الحاج زروالة بن عبد العزيز | T131177  | "           | سكن    |
| 13    | فاطمة الخصومي              | BJ256981 | "           | سكن    |
| 14    | محمد قرش                   | T 297    | "           | سكن    |
| 15    | احمد ولد زينة              | T207996  | "           | سكن    |
| 16    | بوشعيب الشيخ               | T228237  | "           | سكن    |
| 17    | الشعبية دردوري             | T158295  | واركو الرمل | سكن    |
| 18    | خديجة زروالة               | T246293  | "           | سكن    |
| 19    | صلاح الدين الحاج           | BH564389 | "           | سكن    |
| 20    | عزوز دردور                 | T47075   | "           | سكن    |

**٧. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية برنامج 1.2.2 التزويد بالكهرباء - لائحة الراغبين في التزويد بالكهرباء**

سيدي علي واركو - سيدي عبد النبي - دوار بابا سعيد - دوار سيدي علي بن عزوز - دوار اولاد معزة كسكاد

| العدد | الاسم           | ب.ت.و    | العنوان        | ملاحظة |
|-------|-----------------|----------|----------------|--------|
| 21    | عبد الله دردور  | T229443  | واركو الرمل    | سكن    |
| 22    | رضوان دردور     | BB17826  | "              | سكن    |
| 23    | عثمان زريزغ     | ---      | "              | سكن    |
| 24    | ادريس المزروعي  | BH170449 | "              | سكن    |
| 25    | المجدوب زربي    | T161677  | "              | سكن    |
| 26    | علي الدردوري    | T62557   | "              | سكن    |
| 27    | فتيحة حلوي      | BJ253462 | "              | سكن    |
| 28    | موسى دردور      | T142780  | "              | سكن    |
| 29    | خديجة صوبي      | T140070  | "              | سكن    |
| 30    | احمد سعتي       | BB1687   | سيدي عبد النبي | سكن    |
| 31    | احمد البوش      | T160226  | "              | سكن    |
| 32    | لمفضل البوطي    | TA42155  | "              | سكن    |
| 33    | احمد احمر       | T20214   | "              | سكن    |
| 34    | عبد اللطيف احمر | T36831   | "              | سكن    |
| 35    | محمد احمر       | T18084   | "              | سكن    |
| 36    | ياسين احمر      | T309610  | "              | سكن    |
| 37    | سهام احمر       | T215061  | "              | سكن    |
| 38    | عائشة الزاعم    | T144884  | "              | سكن    |
| 39    | مينة المجدوب    | T242686  | "              | سكن    |
| 40    | الكبير عموري    | T24802   | "              | سكن    |

**٧. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية برنامج 1.2.2 التزويد بالكهرباء - لائحة الراغبين في التزويد بالكهرباء**

سبدي علم، و ار كو - سبدي عبد النبي، - دوار بابا سعيد - دوار سبدي علم، بن عزوز - دوار اولاد معزة كسكاد

| العدد | الاسم                     | ب.ت.و    | العنوان | ملاحظة |
|-------|---------------------------|----------|---------|--------|
| 41    | عزوز لحسيكي               | BB4361   | "       | سكن    |
| 42    | عزيز الشلاوي بن احمد      | TK2497   | "       | سكن    |
| 43    | محمد كريش                 | T18611   | "       | سكن    |
| 44    | ابراهيم ورحيم             | AB108456 | "       | سكن    |
| 45    | الميلودية ريوات           | T65674   | "       | سكن    |
| 46    | برنية بسيطة               | T156322  | "       | سكن    |
| 47    | عبد الله هروي             | T57197   | "       | سكن    |
| 48    | محمد جولالي بن احمد       | BJ255010 | "       | سكن    |
| 49    | حسن نجاري                 | T82779   | "       | سكن    |
| 50    | احمد اخرامز               | T55027   | "       | سكن    |
| 51    | عزوز اخرامز               | T153556  | "       | سكن    |
| 52    | مصطفى اخرامز              | BJ263861 | "       | سكن    |
| 53    | حسنا اخرامز               | T199722  | "       | سكن    |
| 54    | احمد اكريدة               | T53493   | "       | سكن    |
| 55    | بوشعيب كريدة              | T135308  | "       | سكن    |
| 56    | صالح لفقيهي بن عبد الرحيم | WB166583 | "       | سكن    |
| 57    | محمد مصطفى                | BJ159845 | "       | سكن    |
| 58    | مطيع ايوب                 | T263645  | "       | سكن    |
| 59    | عزيزة شلاوي               | T201328  | "       | سكن    |
| 60    | جبران عائشة               | T141590  | "       | سكن    |

**٧. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية برنامج 1.2.2 التزويد بالكهرباء - لائحة الراغبين في التزويد بالكهرباء**

سبدي علم، و ار كو - سبدي عبد النبي، - دوار بابا سعيد - دوار سبدي علم، بن عزوز - دوار اولاد معزة كسكاد

| العدد | الاسم                       | ب.ت.و    | العنوان | ملاحظة |
|-------|-----------------------------|----------|---------|--------|
| 61    | فاطنة الملياني              | T139633  | "       | سكن    |
| 62    | عبد الاله حسيكي             | BB2630   | "       | سكن    |
| 63    | المجدوب حسيكي               | BH543364 | "       | سكن    |
| 64    | صفية حسيكي                  | BH171677 | "       | سكن    |
| 65    | مليكة خريش                  | BJ252899 | "       | سكن    |
| 66    | الحاج جولالي                | T244544  | "       | سكن    |
| 67    | احمد شلاوي                  | T36238   | "       | سكن    |
| 68    | رضوان جولالي                | -----    | "       | سكن    |
| 69    | فاطنة عموري                 | SH84465  | "       | سكن    |
| 70    | ابراهيم نجاري               | BB4974   | "       | سكن    |
| 71    | حسن الفضلي بن مبارك         | M49237   | "       | سكن    |
| 72    | نادية جدي                   | T219696  | "       | سكن    |
| 73    | احمد شلاوي بن محمد          | BB6921   | "       | سكن    |
| 74    | الكبير حنافي                | T39095   | "       | سكن    |
| 75    | خديجة بستانى بنت عبد الكبير | T88987   | "       | سكن    |
| 76    | عبد السلام شلاوي بن احمد    | T42327   | "       | سكن    |
| 77    | الزموري كريش                | T150532  | "       | سكن    |
| 78    | الغالي ابن الغالي           | T33707   | "       | سكن    |
| 79    | خديجة التمار                | T274323  | "       | سكن    |
| 80    | عبد الرحيم الزموري          | T150691  | "       | سكن    |

**٧. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية برنامج 1.2.2 التزويد بالكهرباء - لائحة الراغبين في التزويد بالكهرباء**

سيدي علي واركو - سيدي عبد النبي - دوار بابا سعيد - دوار سيدي علي بن عزوز - دوار اولاد معزة كسكاد

| العدد | الاسم              | ب.ت.و   | العنوان          | ملاحظة |
|-------|--------------------|---------|------------------|--------|
| 81    | فتيحة شلاوي        | T243911 | "                | سكن    |
| 82    | محمد عموري         | T95545  | "                | سكن    |
| 83    | المكي سميدة        | T202237 |                  | سكن    |
| 84    | الحسين سميدة       | BB1687  | "                | سكن    |
| 85    | عبد الكريم سميدة   | T160226 | بابا سعيد        | سكن    |
| 86    | بوشعيب لميمي       | TA42155 | "                | سكن    |
| 87    | المعطي خلفي        | T221165 | "                | سكن    |
| 88    | هشام كرداد بن محمد | T214215 | "                | سكن    |
| 89    | محمد حطاب          | T41440  | "                | سكن    |
| 90    | العربي مويمي       | T312589 | "                | سكن    |
| 91    | وصال الطويل        | T326585 | اولاد معزة كسكاد | سكن    |
| 92    | الميلودي فؤادي     | B656783 | "                | سكن    |

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المجالية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المجالية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

#### مجال التنمية : 1.2 الرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية

الهدف الاجرائي : 2. 1 التزويد عبر الإيصالات الفردية بالماء الصالح للشرب والكهرباء لجميع سكان الجماعة والعمل على تطوير التجهيزات وتحسين جودة خدمة التطهير السائل والتطهير الصلب ، مع مراعات البعد البيئي وأهداف التنمية المستدامة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| البرنامج             | عنوان المشروع                                               | مكونات المشروع                                                                                                                                                                                                                         | مساهمة الشركاء (ألف درهم) |       |         |                            | التكلفة (ألف درهما) | مساهمة الجماعة |      |      | الشروط المسبقة/ ملاحظات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|---------|----------------------------|---------------------|----------------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                        | م الجهة                   | جماعة | م عمالة | المديرية العامة ج الترابية |                     | 2023           | 2024 | 2025 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.2.3 التطهير السائل | إعادة تأهيل قناة الصرف الصحي الذي يمر عبر معمل ميس الأهداف: | <ul style="list-style-type: none"> <li>- حل مشكلة انسداد أنابيب الصرف الصحي</li> <li>- إنشاء قناة جديدة لمياه الصرف الصحي خارج الموقع والتي سيتم توصيلها بالبنتية التحتية خارج الموقع لتجزئة المنزه 3 لشركة البناء للتنمية.</li> </ul> | 400                       | 200   | 400     | 1.000                      | 2.000               | 200            |      |      | <p>- طلب التمويل من المديرية العامة للجماعات الترابية التي تساهم في تمويل 50% من مشاريع التطهير السائل في إطار البرنامج الوطني للتطهير السائل المندمج</p> <p>- طلب تمويل 30% من المشروع لمجلس الجهة لأن مديرية المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب اتخذت قرارا بعدم إطلاق أي مشروع جديد برسم سنة 2022 في منطقة الدار البيضاء المعنية بمشروع الشركات الجهوية متعددة الخدمات التي كان مقررا أن يتم تنزيله ابتداء من فاتح يناير 2022. كما أن موكم لا يتحمل مسؤولية صاحب المشروع المنتخب لنفس الأسباب.</p> <p>- تأمين مرور الأنابيب على أراضي الممتلكات الخاصة (إيجاد حل مع ملاك الأراضي التي ستمر بها القناة الجديدة وتفعيل مقتضيات تصميم التهينة )</p> <p>الجدول المؤقت:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- الدراسة: إنشاء ملف إستشارة الشركات</li> <li>- تاريخ الإطلاق المتوقع: بمجرد تأكيد تمويل العملية.</li> <li>- إطلاق الصفقة</li> <li>- مدة الصفقة : ستة (06) أشهر</li> </ul> |
|                      |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                        |                           |       |         |                            |                     |                |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المجالية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المجالية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

#### مجال التنمية : 1.2 الرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية

الهدف الاجرائي : 2. 1 التزويد عبر الإيصالات الفردية بالماء الصالح للشرب والكهرباء لجميع سكان الجماعة والعمل على تطوير التجهيزات وتحسين جودة خدمة التطهير السائل والتطهير الصلب ، مع مراعات البعد البيئي وأهداف التنمية المستدامة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| البرنامج             | عنوان المشروع                                                                                                                                                                                                                                                  | مكونات المشروع                             | مساهمة الشركاء (ألف د) |     |     |        | التكلفة (ألف د) | مساهمة الجماعة |      |      |      |      | الشروط المسبقة/ ملاحظات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------|-----|-----|--------|-----------------|----------------|------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                            | م جهة                  | جما | م   | م ع ج  |                 | 2023           | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.2.3 التطهير السائل | إطلاق دراسة التصميم المديرى لتعزيز وتعميم الصرف الصحي ولا سيما تعزيز وتوسيع شبكة التطهير السائل، وتوسعة محطة معالجة المياه العادمة بهدف إعادة استخدام المياه المعالجة (توفير المعالجة والتخزين من الدرجة الثالثة) لري خليج المحمدية والمساحات الخضراء في زناتة | إطلاق دراسة التصميم المديرى للتطهير السائل |                        |     | 650 | 650    | 1.300 (**)      | 650            |      |      |      |      | طلب التمويل من م الجهة ومن م العامة للجماعات الترابية في إطار البرنامج الوطني للتطهير السائل المندمج. يبدو أن الجماعة سبق لها أن استفادت من تمويل من م ع ج الترابية. مهام دراسة التصميم المديرى :<br>- تشخيص الوضع القائم وتحديد الجزء الاستعجالي من أشغال إعادة التأهيل.<br>- ملخص المشروع الأولي.<br>- دراسة الأثر البيئي.<br>- الدراسات الطبوغرافية.<br>- الدراسات الجيوتقنية.<br>- المشروع القبلي التفصيلي.<br>- تحديد خطة عمل لإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة مع تحديد الاستخدامات المحتملة: ري غولف المحمدية، المساحات الخضراء - إعداد ملف إستشارة المقاولات. |
|                      | تعزيز وتوسيع شبكة التطهير السائل في مركز جماعة الشلالات مع إمكانية إعادة استخدام المياه العادمة في الري.                                                                                                                                                       | تعزيز شبكة التطهير السائل                  | 65.000                 |     |     | 65.000 | 130.000 (**)    |                |      |      |      |      | طلب التمويل من مجلس الجهة ومن المديرية العامة للجماعات الترابية في إطار البرنامج الوطني للتطهير السائل المندمج من الممكن تقسيم المشروع إلى شطرين                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                      | 3 مشاريع/ دراسات                                                                                                                                                                                                                                               | المجموع                                    | 65.800                 | 850 |     | 66.650 | 133.300         | 850            |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

(\*) التحديد النهائي لمساهمة المديرية العامة ج ت سيتم إثر الاجتماع مع مجلس الجهة في هذا الموضوع.

(\*\*) التكلفة التقديرية المؤقتة للدراسة تم تحديدها من طرف المكتب و التكلفة النهائية ستحدد إثر الدراسة التي سينجزها مجلس الجماعة

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المجالية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المجالية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

#### مجال التنمية : 1.2 الرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية

الهدف الاجرائي : 2. 1 التزويد عبر الإيصالات الفردية بالماء الصالح للشرب والكهرباء لجميع سكان الجماعة والعمل على تطوير التجهيزات وتحسين جودة خدمة التطهير السائل والتطهير الصلب ، مع مراعات البعد البيئي وأهداف التنمية المستدامة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| البرنامج            | عنوان المشروع/<br>العمل                                                                                                                                                                                                                                                                               | مكونات المشروع/العمل                                                                                                                                                                                                                                                                                  | سعر<br>الوحدة<br>(ألف د) | مساهمة الشركاء<br>(ألف درهم) | التكلفة<br>(ألف د) | مساهمة الجماعة |       |      |      |      | الشروط / ملاحظات          |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------|----------------|-------|------|------|------|---------------------------|
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          | م جماعات<br>التضامن          | الجماعة            | 2023           | 2024  | 2025 | 2026 | 2027 |                           |
| 1.2.4 التطهير الصلب | اقتناء الشاحنات                                                                                                                                                                                                                                                                                       | اقتناء 4 شاحنات (2 كبيرة و2 صغيرة للدخول في الأسواق المحدثة) لجمع النفايات                                                                                                                                                                                                                            |                          |                              | 2.400              |                | 1.200 | 1200 |      |      | الجماعة بصدد اقتناء حافلة |
|                     | اقتناء العتاد التقني                                                                                                                                                                                                                                                                                  | اقتناء حاويات النفايات وعربات وعتاد آخر                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |                              | 1.350              | 675            | 675   |      |      |      |                           |
|                     | تحسين مداخل الخدمات الجماعية عبر تعميم و تكثيف وتسريع عملية استخلاص رسوم الخدمات الجماعية                                                                                                                                                                                                             | - التسريع في جرد للتجزئات والمجموعات السكنية الحاصلة على رخصة السكن<br>التسريع في تسليم رخص السكن و المطابقة لاستخلاص الرسوم ما كان الأمر ممكنا<br>- التسريع في إيجاد حلول للمخالفات لتسليم رخص السكن واستخلاص الرسوم                                                                                 |                          |                              | X                  | X              |       |      |      |      |                           |
|                     | إعداد دراسة لإصلاح قطاع التطهير الصلب، واقتراح نموذج جديد لتدبير القطاع تشمل تشخيصا للحالة الراهنة بما فيها مطرح النفايات واقتراح الحلول المناسبة بما فيها تفويض التدبير للقطاع الخاص في إطار تدبير موحد لمجموعة من الجماعات، مع اقتراح الحلول الملائمة لمشاكل مطرح النفايات منها البيئية والتدبيرية. | إعداد دراسة لإصلاح قطاع التطهير الصلب، واقتراح نموذج جديد لتدبير القطاع تشمل تشخيصا للحالة الراهنة بما فيها مطرح النفايات واقتراح الحلول المناسبة بما فيها تفويض التدبير للقطاع الخاص في إطار تدبير موحد لمجموعة من الجماعات، مع اقتراح الحلول الملائمة لمشاكل مطرح النفايات منها البيئية والتدبيرية. |                          | 150                          | 100                | 250            | 100   |      |      |      |                           |
|                     | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4 مشاريع/ أعمال                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          | 150                          | 3850               | 4000           | 1875  | 1200 |      |      |                           |

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المحلية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المحلية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

#### مجال التنمية : 1.2 الرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية

الهدف الاجرائي : 2. 1 التزويد عبر الإيصالات الفردية بالماء الصالح للشرب والكهرباء لجميع سكان الجماعة والعمل على تطوير التجهيزات وتحسين جودة خدمة التطهير السائل والتطهير الصلب ، مع مراعات البعد البيئي وأهداف التنمية المستدامة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| البرنامج           | عنوان المشروع/ العمل                      | مكونات المشروع/العمل            | سعر الوحدة (ألف د) | مساهمة الشركاء (ألف درهم) | مجموع التكلفة (ألف د) | البرمجة المالية لمساهمة الجماعة | الشروط المسبقة/ ملاحظات                |
|--------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------------------------|
|                    |                                           |                                 |                    |                           |                       | 2023 2024 2025 2026 2027        |                                        |
| 1.2.5 خدمة الأموات | اقتناء سيارة لنقل الأموات                 | اقتناء سيارة واحدة لنقل الأموات | 400                | 400                       | 400                   |                                 |                                        |
|                    | اقتناء بقعة أرضية لتوسعة المقبرة الجماعية |                                 |                    |                           |                       |                                 | سيتم تحديد السعر تبعا للمساحة المطلوبة |
|                    | المجموع                                   | مشروع واحد                      | 400                | 400                       | 400                   |                                 |                                        |

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المجالية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المجالية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

**مجال التنمية : 1.3 تحسين إطار العيش**  
الهدف الاجرائي : 3. 1 تحسين إطار العيش عبر التهيئة الحضرية وتوفير المرافق

| البرنامج              | عنوان المشروع/ العمل                                                                                             | مكونات المشروع/العمل                                                        | التكلفة<br>التقديرية<br>للوحة<br>(درهم) | مساهمة<br>شركاء<br>1000 د | مجموع<br>التكلفة<br>(ألف د | البرمجة المالية لمساهمة الجماعة<br>(ألف درهم) |       |       |       | الشروط المسبقة/<br>ملاحظات |                                                                                                  |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------|-------|-------|-------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       |                                                                                                                  |                                                                             |                                         | جماعة                     |                            | 2023                                          | 2024  | 2025  | 2026  | 2027                       |                                                                                                  |
| 1.3.1 التهيئة الحضرية | تسجيل الطرقات والمساحات العمومية والخضراء والمرآبات العمومية في ملكك الجماعة العمومي مع نزع الملكية عند الاقتضاء | X                                                                           |                                         |                           |                            |                                               |       |       |       |                            |                                                                                                  |
|                       | دراسة تهيئة مدخل الشلالات                                                                                        | دراسة وتتبع أشغال تهيئة مدخل مركز الشلالات                                  |                                         | 350                       | 350                        | 150                                           | 100   | 100   |       |                            |                                                                                                  |
|                       | أشغال تهيئة المدخل الرئيسي لمركز الشلالات مع تهيئة الأزقة بتجزئة المروة (قرب مح شال)                             |                                                                             | 7.000                                   | 7.000                     | 3.858                      | 1.500                                         | 1.642 |       |       |                            | برمجت الجماعة مبالغ +1.630.000<br>2.228.085 د للمشروع تم ترحيلها لسنة 2023.                      |
|                       | دراسة تهيئة الفضاءات الخضراء                                                                                     | دراسة تهيئة الفضاءات المخصصة للمساحات الخضراء في تصميم تهيئة جماعة الشلالات |                                         | 100                       | 100                        | 100                                           |       |       |       |                            | الدراسة تشمل الوعاءات العقارية المخصصة لفضاءات خضراء في تصميم التهيئة                            |
|                       | أشغال تهيئة الفضاءات الخضراء                                                                                     | أشغال تهيئة الفضاءات الخضراء على مساحة 5.000 مترا مربعا                     | 800 د/متر مربع                          | 4.000                     | 4.000                      | 1.000                                         | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000                      | 60 بقعة مخصصة للفضاءات الخضراء في تصميم التهيئة بمساحة إجمالية تبلغ 22 هكتارا<br>22أرا 03 سنتيار |

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المجالية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المجالية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

**مجال التنمية : 1.3 تحسين إطار العيش**  
الهدف الاجرائي : 3. 1 تحسين إطار العيش عبر التهيئة الحضرية وتوفير المرافق

| البرنامج              | عنوان المشروع/ العمل                                               | مكونات المشروع/العمل                                                              | مساهمة<br>شركاء | مجموع<br>التكلفة<br><br>(ألف د | البرمجة المالية لمساهمة الجماعة<br>(ألف درهم) |       |       |       |       | الشروط المسبقة/ ملاحظات                                                                                                                              |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       |                                                                    |                                                                                   | 1000 د          |                                | 2023                                          | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  |                                                                                                                                                      |
|                       |                                                                    |                                                                                   | جماعة           |                                |                                               |       |       |       |       |                                                                                                                                                      |
| 1.3.1 التهيئة الحضرية | دراسة تهيئة الطريق المحاذية لبلاد الصلب بطول 2.6 كلم               | دراسة تهيئة الطريق المحاذية لبلاد الصلب والموازية للطريق للسيار على مسافة 2.6 كلم | 100             | 100                            |                                               | 100   |       |       |       | توجد دراسة سابقة للمشروع في عمالة المحمدية حددت التكلفة في 10 مليون درهما قبل الجائحة كان من المتوقع مساهمة أصحاب المصانع المحاذية في تمويل المشروع. |
|                       | تهيئة الطريق المحاذية لبلاد الصلب                                  | تهيئة الطريق المحاذية لبلاد الصلب والموازية للطريق للسيار على مسافة 2.6 كلم.      |                 | 15.000                         | 15.000                                        | 3.750 | 3.750 | 3.750 | 3.750 | يبقى إنجاز هذا المشروع مرهونا بتوفر الاعتمادات التي لا تتوفر عليها الجماعة حاليا                                                                     |
|                       | المساهمة في مشروع تهيئة مدخل عمالة المحمدية من ناحية الدار البيضاء | المساهمة في مشروع تهيئة مدخل عمالة المحمدية من ناحية الدار البيضاء                |                 | 5.000                          | 5.000                                         | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000                                                                                                                                                |

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المجالية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المجالية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

**مجال التنمية : 1.3 تحسين إطار العيش**  
الهدف الاجرائي : 3. 1 تحسين إطار العيش عبر التهيئة الحضرية وتوفير المرافق

| البرنامج              | عنوان المشروع/ العمل           | مكونات المشروع/العمل                                                                                   | سعر الوحدة (د/متر مربع) | مساهمة الشركاء (ألف د) | مجموع التكلفة التقديرية (ألف درهم) | البرمجة المالية لمساهمة الجماعة (ألف درهم) |       |       |       |       | الشروط المسبقة/ ملاحظات                                                                                            |
|-----------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       |                                |                                                                                                        |                         |                        |                                    | 2023                                       | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  |                                                                                                                    |
| 1.3.1 التهيئة الحضرية | دراسة إحداث مستودع جماعي ومحجز | دراسة إحداث مستودع جماعي ومحجز على العقار موضوع الرسم العقاري TF18820/C بمساحة 7هكتار 49 آر 19سنتييارا |                         | 100                    | 100                                | 100                                        |       |       |       |       |                                                                                                                    |
|                       | إحداث مستودع جماعي ومحجز       | - اقتناء العقار التابع لأملاك الدولة ذي الرسم العقاري TF18820/C بمساحة 7هكتار 49 آر 19سنتييار          | 50                      | 3.750                  | 3.750                              | 750                                        | 750   | 750   | 750   | 750   | الدراسة وتعبئة العقار المخصص للمراب الجماعي في تصميم التهيئة                                                       |
|                       |                                | - أشغال تهيئة المستودع الجماعي والمحجز                                                                 |                         | 6.800                  | 6.800                              |                                            | 1.700 | 1.700 | 1.700 | 1.700 | بناء المستودع على مساحة 300 مترا مربعا ( 6666 د/م مربع): 2 مليون د.750 وبناء السور وتهيئة 5000 مترا م: 4.8 مليون د |
|                       |                                | مجموع تكلفة إحداث مستودع جماعي ومحجز                                                                   |                         |                        |                                    |                                            |       |       |       |       |                                                                                                                    |
|                       | المجموع                        | 10 مشاريع/أعمال/دراسات                                                                                 |                         | 42.200                 | 42.200                             | 5.958                                      | 9.900 | 9.942 | 8.200 | 8.200 |                                                                                                                    |

## ٧. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية

### برنامج 2.1.1 التعليم والنقل المدرسي

**المحور الاستراتيجي 2 :** تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة الخدمات في مجالات التعليم والتكوين والصحة و الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاستراتيجي 2:** المساهمة في تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية بالعمل، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، عبر إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

#### مجال التنمية 2.1 : تعزيز الرأسمال البشري

**الهدف الاجرائي 2.1 :** تحسين جودة خدمات الصحة عبر توفير خدمة جيدة لنقل المرضى والجرحى بما يستجيب لحاجيات الساكنة و العمل على تجويد ظروف التعليم في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها

| البرنامج<br>33               | عنوان<br>المشروع                              | مكونات المشروع                                                                                               | سعر الوحدة<br>التقديري<br>(ألف د) | مساهمة الشركاء (1000 د) |                 |                 |                | التكلفة (الف د) | البرمجة المالية لمساهمة الجماعة |      |      |      |      | الشروط<br>المسبقة                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|---------------------------------|------|------|------|------|-------------------------------------|
|                              |                                               |                                                                                                              |                                   | مجلس<br>الجهة           | مجلس<br>العمالة | قطاع<br>التعليم | الجماعة        |                 | 2023                            | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |                                     |
| 2.1.1 التعليم والنقل المدرسي | اقتناء حافلات النقل المدرسي                   | اقتناء 5 حافلات النقل المدرسي                                                                                | 500                               | 2.500                   |                 |                 | تدبير الحافلات | 2.500           |                                 |      |      |      |      | إبرام اتفاقية شراكة مع قطاع التعليم |
|                              | إعداد دراسة الجدوى لتفويض تدبير النقل المدرسي | إعداد دراسة تشخص الحالة الراهنة ودراسة الجدوى لتفويض تدبير النقل المدرسي في إطار تدبير موحد لمجموعة الجماعات |                                   | 200                     |                 |                 |                | 200             |                                 |      |      |      |      |                                     |
|                              | بناء 3 حجرات للتعليم الأولي                   | بناء 3 حجرات للتعليم الأولي بمدرسة أولاد سيدي عبد النبي                                                      |                                   |                         |                 |                 | 200            | 200             | 200                             |      |      |      |      |                                     |
|                              | تهيئة وصيانة الحجرات                          | تهيئة وصيانة الحجرات بمختلف مؤسسات التعليم الابتدائي                                                         |                                   |                         |                 |                 | 100            | 100             | 100                             |      |      |      |      |                                     |
|                              | تهيئة وصيانة الحجرات                          | تهيئة وصيانة الحجرات بمختلف مؤسسات التعليم الاعداي                                                           |                                   |                         |                 |                 | 100            | 100             | 100                             |      |      |      |      |                                     |
|                              | المجموع                                       | 5 مشاريع/ دراسات                                                                                             |                                   | 2.500                   | 200             |                 | 400            | 3.100           | 200                             | 200  |      |      |      |                                     |
|                              |                                               |                                                                                                              |                                   |                         |                 |                 |                |                 |                                 |      |      |      |      |                                     |

## ٧. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية

### برنامج 2.1.2 حفظ الصحة

**المحور الاستراتيجي 2 :** تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة الخدمات في مجالات التعليم والتكوين والصحة و الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاستراتيجي 2:** المساهمة في تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية بالعمل، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، عبر إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

#### مجال التنمية 2.1 : تعزيز الرأسمال البشري

**الهدف الاجرائي 2.1 :** تحسين جودة خدمات الصحة عبر توفير خدمة جيدة لنقل المرضى والجرحى بما يستجيب لحاجيات الساكنة و العمل على تجويد ظروف التعليم في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها

| البرنامج        | عنوان المشروع                                        | مكونات المشروع                                                                                                                                                | سعر<br>الوحدة<br><br>(ألف د) | مساهمة الشركاء (1000 د) |         |       | مجموع<br>التكلفة<br><br>(ألف د) | البرمجة المالية لمساهمة الجماعة |      |       |       |       | الشروط / ملاحظات                                                                                      |
|-----------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|---------|-------|---------------------------------|---------------------------------|------|-------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                      |                                                                                                                                                               |                              | الجماعة                 | م الجهة | الصحة |                                 | 2023                            | 2024 | 2025  | 2026  | 2027  |                                                                                                       |
|                 |                                                      |                                                                                                                                                               |                              |                         |         |       |                                 |                                 |      |       |       |       |                                                                                                       |
| 2.1.2 حفظ الصحة | اقتناء سيارات الإسعاف                                | اقتناء سيارتين (2) للإسعاف                                                                                                                                    | 450                          | 900                     |         |       | 900                             | 450                             | 450  |       |       |       |                                                                                                       |
|                 | تأهيل وتجهيز مستوصف بالتجهيزات الضرورية (تصفية الدم) | تجهيز 10 وحدات لتصفية الدم- تهيئ محطة لمعالجة المياه -ملاءمة التيار الكهربائي بالتجهيزات الطبية – مكاتب للأطباء بالأدوات التطبيب – 2 قاعات للعلاج - الاستقبال |                              | 4.000                   |         |       | 4.000                           |                                 |      | 1.000 | 1.000 | 2.000 | إبرام اتفاقية شراكة مع قطاع الصحة. تحديد المستوصف و تسهيل وتقريب عملية تصفية الدم لمرضى القصور الكلوي |
|                 | إحداث مركز لتعقيم الكلاب الضالة                      | إحداث مركز لتعقيم الكلاب الضالة                                                                                                                               |                              |                         |         |       |                                 |                                 |      |       |       |       | تعبئة الوعاء العقاري. و البحث عن الشركاء لدعم تمويل المشروع : المديرية العامة للجماعات الترابية...    |
|                 | المجموع                                              | 3 مشاريع                                                                                                                                                      |                              | 4.900                   |         |       | 4.900                           | 450                             | 450  | 1.000 | 1.000 | 2.000 |                                                                                                       |

## ٧. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية

### برنامج 2.2.1 التنمية الاجتماعية

**المحور الاستراتيجي 2 :** تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة الخدمات في مجالات التعليم والتكوين والصحة و الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاستراتيجي 2:** المساهمة في تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية بالعمل، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، عبر إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

**مجال التنمية 2.2 :** التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاجرائي 2.2 :** تحسين جودة الخدمات عبر توفير المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية وعلى الخصوص إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| البرنامج | عنوان المشروع                   | مكونات المشروع                  | مساهمة الشركاء<br>(1000 د) |                    | المبادرة | التعاون<br>الوطني | التكلفة<br>(الف د) | مساهمة الجماعة |      |      | ملاحظات / الشروط المسبقة                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|----------------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                 |                                 | الجماعة                    | الثقافة<br>والشباب |          |                   |                    | 2023           | 2024 | 2025 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|          | إحداث فضاء متعدد الوظائف للنساء | إحداث فضاء متعدد الوظائف للنساء | X                          | X                  | X        | X                 |                    |                |      |      | توفر الوعاء العقاري. دراسة إمكانية تخصيص وعاء عقاري مخصص لمشروع مرخص لنادي نسوي وروض بتجزئة الشلال B (أو تخصيص البناية المنجزة والتي كان من المفروض أن تستقبل دار الشباب بتجزئة الصفا D)<br>تم إنجاز جزء من الدراسة المعمارية (حمادوش) على الوعاء العقاري بتجزئة الشلال<br>إعداد الدراسات التقنية وتعبئة الوعاء العقاري |
|          | المجموع                         | مشروع واحد                      |                            |                    |          |                   |                    |                |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## ٧. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية

### برنامج 2.2.3 التنمية الرياضية

**المحور الاستراتيجي 2 :** تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة الخدمات في مجالات التعليم والتكوين والصحة و الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاستراتيجي 2:** المساهمة في تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية بالعمل، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، عبر إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

**مجال التنمية 2.2 :** التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاجرائي 2.2 :** تحسين جودة الخدمات عبر توفير المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية وعلى الخصوص إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| البرنامج | عنوان المشروع                | مكونات المشروع                                                                                                                                                                  | سعر الوحدة<br>د/م2 | مساهمة الشركاء<br>(1000 د) |            |          |          | مجموع<br>التكلفة (ألف د) | برمجة مساهمة الجماعة |        |      |      |      | ملاحظات / الشروط<br>المسبقة                                                                                                                                                                                                   |
|----------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|------------|----------|----------|--------------------------|----------------------|--------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                              |                                                                                                                                                                                 |                    | جماعة                      | ق<br>رياضة | المبادرة | الداخلية | م<br>العمالة             | 2023                 | 2024   | 2025 | 2026 | 2027 |                                                                                                                                                                                                                               |
|          | دراسة<br>إحداث ملعب<br>رياضي | دراسة إحداث ملعب رياضي كبير<br>لكرة القدم ومتعدد الاختصاصات<br>وملاعب القرب على عقار في<br>ملكية أملاك الدولة موضوع الرسم<br>العقاري F64140/26 بمساحة<br>4هكتار 10 آر 10سنتيارا |                    |                            |            |          |          | 200                      | 200                  |        |      |      |      | تعبئة الوعاء العقاري و إبرام<br>اتفاقية مع الشركاء : قطاع<br>الرياضة و الجامعة الملكية<br>المغربية لكرة القدم وعمالة<br>المحمدية من أجل المساهمة في<br>التمويل                                                                |
|          |                              | -اقتناء الرسم العقاري<br>TF64140/26                                                                                                                                             | 50                 | 2.100                      |            |          |          |                          | 2.100                | 420    | 420  | 420  | 420  |                                                                                                                                                                                                                               |
|          | إحداث ملعب<br>رياضي          | - تهيئة ملعب رياضي كبير لكرة<br>القدم ومتعدد الاختصاصات على<br>العقار موضوع الرسم العقاري<br>TF64140/26                                                                         |                    |                            | 6.000      | 4.600    | 6.000    |                          | 16.600               |        |      |      |      | الملعب : 110*60 + 3<br>ملعب القرب 50*30 بتكلفة<br>1000 د للمتر المربع :<br>11.100.000 د + 100 متر<br>مربع لبناء مرافق مستودع<br>ملابس ومرافق صحية بتكلفة<br>500.000 + السور<br>1.000.000 د +تهيئة جزء<br>من العقار : 4.000 د3 |
|          | المجموع                      |                                                                                                                                                                                 | 2 مشاريع           |                            | 2.100      | 6.000    | 4.600    | 6.000                    | 200                  | 18.900 | 620  | 420  | 420  | 420                                                                                                                                                                                                                           |

## ٧. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية برامج المحور الاستراتيجي 3 : حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية

### المحور الاستراتيجي 3 : - حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية

**الهدف الاستراتيجي 3:** المساهمة في حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية من خلال التدبير المسؤول للموارد المائية والحفاظ عليها وتأمينها والحفاظ على النظم البيئية الهشة و التنمية النظيفة للأنظمة الإنتاجية (الصناعة ...) ومكافحة وإزالة التلوث ودعم الطاقات المتجددة، وذلك في إطار اختصاصات المجلس الجماعي،

#### مجال التنمية 3.1 التدبير المسؤول للموارد المائية والحفاظ عليها وتأمينها

الهدف الاجرائي 3.1 دمج البعد البيئي والمحافظة علي الموارد المائية في أهداف برامج الجماعة ذات الصلة :الماء الصالح للشرب عبر التدبير العقلاني والمسؤول للموارد المائية والتطهير السائل عبر إعادة استعمال المياه العادمة،

#### مجال التنمية 3.2 التنمية النظيفة للصناعة والأنشطة الاقتصادية ومكافحة وإزالة التلوث والطاقات المتجددة

الهدف الاجرائي 3.2 دمج البعد البيئي والتنمية النظيفة للأنشطة الاقتصادية (الصناعة ...) ومكافحة وإزالة التلوث والطاقات المتجددة ضمن أهداف برامج الجماعة ذات الصلة : التطهير السائل عبر معالجة المياه العادمة والتطهير الصلب والطاقات المتجددة (الكهرباء والإنارة العمومية...)،

برامج المحور الاستراتيجي 3 حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية تعد برامج أفقية حيث سيتم الأخذ بعين الاعتبار أهداف البعد البيئي في البرامج والمشاريع ذات الصلة المرتبطة بمجالات التنمية 3.1 و 3.2 :

| المحور                                         | مجال التنمية                                                                                 | البرامج ذات الأولوية        | الأهداف التنفيذية والنتائج                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 - حماية وتأهيل وتعزيز الموارد والنظم البيئية | 3.1 التدبير المسؤول للموارد المائية والحفاظ عليها وتأمينها                                   | التزويد بالماء الصالح للشرب | التدبير العقلاني والمسؤول للموارد المائية والمحافظة عليها وتأمينها                                                                                                 |
|                                                |                                                                                              | التطهير السائل              | إعادة تأهيل و تطوير وتمديد شبكة التطهير السائل بما تستجيب لحاجيات الساكنة مع دمج إعادة استخدام المياه العادمة وإمكانية استخدامها في السقي                          |
|                                                | 3.3 التنمية النظيفة للأنشطة الاقتصادية (الصناعة ...) ومكافحة وإزالة التلوث والطاقات المتجددة | التزويد بالكهرباء           | دمج استعمال الطاقات المتجددة بهدف تحسين النجاعة الطاقةية                                                                                                           |
|                                                |                                                                                              | الإنارة العمومية            | تمديد شبكة الإنارة العمومية بما تستجيب لحاجيات الساكنة مع دمج استعمال الطاقات المتجددة لتحسين النجاعة الطاقةية                                                     |
|                                                |                                                                                              | التطهير السائل              | إعادة تأهيل و تطوير وتمديد شبكة التطهير السائل وتعميم الصرف الصحي (عبر الحفر الامتصاصية ) بما تستجيب لحاجيات الساكنة مع تعميم معالجة وإعادة استخدام المياه العادمة |
|                                                |                                                                                              | التطهير الصلب               | تحسين جودة الخدمة وإطلاق دراسة الجدوى لإصلاح تدبير قطاع التطهير الصلب، وتوفير خدمة المطرح البيجمعاتي في معالجة النفايات الصلبة                                     |

**المحور الاستراتيجي 4 :** تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة و دعم القطاعات المنتجة والاقتصاد الاجتماعي وإنعاش الشغل

**الهدف الاستراتيجي 4:** المساهمة في تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة ودعم القطاعات المنتجة والاقتصاد الاجتماعي وإنعاش الشغل من خلال إحداث وتدبير التجهيزات ذات الطابع الاقتصادي في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها ، قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

**مجال التنمية 4.1** تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة

**الهدف الاجرائي 4.1 :** إحداث وتدبير الأسواق وإحداث وصيانة المنزهات الطبيعية

في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

| البرنامج                   | عنوان المشروع                   | مكونات المشروع                                                                                      | سعر الوحدة /د/ (متر2) | مساهمة الشركاء (1000 د) | مجموع التكلفة | برمجة مساهمة الجماعة |       |       |       |       | ملاحظات /الشروط المسبقة                                                                                                                                                        |
|----------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------|----------------------|-------|-------|-------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                 |                                                                                                     |                       |                         |               | 2023                 | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  |                                                                                                                                                                                |
| 4.1.1 إحداث وتدبير الأسواق | دراسة إحداث سوق للخضر والفواكه  | الدراسات التقنية وتتبع الأشغال لإحداث سوق للخضر والفواكه                                            |                       | 200                     | 200           | 200                  |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                |
|                            | إحداث وتدبير سوق للخضر والفواكه | اقتناء عقار من أملاك الدولة تابع للرسم العقاري TF17047/C على مساحة 1 هكتار لإحداث وتدبير سوق أسبوعي | 50                    | 500                     | 500           |                      | 500   |       |       |       | تعبئة الوعاء العقاري                                                                                                                                                           |
|                            | - تهيئة سوق للخضر والفواكه      |                                                                                                     |                       | 5.000                   | 5.000         |                      | 1.250 | 1.250 | 1.250 | 1.250 |                                                                                                                                                                                |
|                            | دراسة إحداث سوق عمومي           | الدراسات التقنية وتتبع الأشغال لإحداث سوق عمومي                                                     |                       | 300                     | 300           | 200                  | 100   |       |       |       |                                                                                                                                                                                |
|                            | إحداث وتدبير سوق عمومي          | إحداث وتدبير سوق عمومي                                                                              |                       | 5.000                   | 5.000         | 2.505                | 2.000 | 495   |       |       | توجد قطعة أرضية جماعية بمساحة 1000 مترا مربعا تقريبا في تجزئة الزيتون كانت موضع مشروع لإحداث سوق عمومي بشراكة مع المبادرة الوطنية في 2011-2012. تمت الدراسة الهندسية و الترخيص |
|                            | المجموع                         | 4 مشاريع/دراسات                                                                                     |                       | 11.000                  | 11.000        | 2.905                | 3.850 | 1.745 | 1.250 | 1.250 |                                                                                                                                                                                |

## برنامج 4.1.2 التنمية السياحية

## ٧. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية

**المحور الاستراتيجي 4 :** تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة و دعم القطاعات المنتجة والاقتصاد الاجتماعي وإنعاش الشغل  
**الهدف الاستراتيجي 4:** المساهمة في تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة ودعم القطاعات المنتجة والاقتصاد الاجتماعي وإنعاش الشغل من خلال إحداث وتدبير التجهيزات ذات الطابع الاقتصادي في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها ، قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

**مجال التنمية 4.1** تحسين الجاذبية الاقتصادية والقدرة التنافسية للمجال الترابي للجماعة  
**الهدف الاجرائي 4.1 :** إحداث وتدبير الأسواق وإحداث وصيانة المنتزهات الطبيعية  
 في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

| البرنامج               | عنوان المشروع                                    | مكونات المشروع                                               | مساهمة الشركاء (1000 د) | مجموع التكلفة | برمجة مساهمة الجماعة |       |       |       | ملاحظات / الشروط المسبقة                                                                                                                                                     |
|------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------|-------|-------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        |                                                  |                                                              |                         |               | 2026                 | 2025  | 2024  | 2023  |                                                                                                                                                                              |
| 4.1.2 التنمية السياحية | دراسة تهيئة مواقع للاستجمام في الغابات والشلالات | دراسة تهيئة مواقع الغابات والشلالات ودراسة تهيئة سد واد حصار | 320                     | 320           |                      |       |       | 320   | التنسيق مع وكالة الحوض المائي التي تبقى معنية بالدرجة الأولى بمشروع تهيئة سد واد حصار. يبدو أن الجماعة قامت بدراسة سابقة لتهيئة السد إلا أن مصالح الجماعة لم تجد هذه الدراسة |
|                        | أشغال تهيئة مواقع للاستجمام في الغابات والشلالات | أشغال تهيئة مواقع للاستجمام في الغابات والشلالات             | 3.456                   | 3.456         |                      | 1.152 | 1.152 | 1.152 | مبلغ الاعتماد الملتزم به لهذا المشروع 3.075.510,62 درهما                                                                                                                     |
|                        |                                                  |                                                              |                         |               |                      |       |       |       |                                                                                                                                                                              |
|                        | المجموع                                          | 2 مشاريع                                                     | 3.776                   | 3.776         |                      | 1.152 | 1.152 | 1.472 |                                                                                                                                                                              |

المحور الاستراتيجي 5- تقوية القدرات المؤسساتية للمجلس الجماعي  
الهدف الاستراتيجي 5: تقوية القدرات المؤسساتية للمجلس الجماعي قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات  
الهدف الاستراتيجي 5:

مجال التنمية 5.1 تأهيل وتحديث إدارة الجماعة  
الهدف الاجرائي 5.1 : تأهيل وتحديث إدارة الجماعة قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

| البرنامج 9                       | عنوان المشروع                                              | مكونات المشروع                                                                 | المساهمة<br>(1000 د) | مجموع<br>التكلفة | برمجة مساهمة الجماعة |      |      | 2027 | 2026 | ملاحظات / الشروط المسبقة |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|----------------------|------|------|------|------|--------------------------|
|                                  |                                                            |                                                                                | الجماعة              |                  | 2023                 | 2024 | 2025 |      |      |                          |
| 5.1.1 تأهيل وتحديث إدارة الجماعة | دراسة وتتبع توسعة وتأهيل مقر الجماعة                       | دراسة وتتبع توسعة وتأهيل مقر الجماعة                                           | 100                  | 100              | 100                  |      |      |      |      |                          |
|                                  | توسعة وتأهيل مقر الجماعة                                   | توسعة وتأهيل مقر الجماعة                                                       | 1.500                | 1.500            | 1.500                |      |      |      |      |                          |
|                                  | التجهيز بالعتاد التقني وعتاد الحفلات والمناسبات والكهربائي | تجهيز المرآب الجماعي بالعتاد التقني. عتاد الحفلات والمناسبات والعتاد الكهربائي | 500                  | 500              | 300                  | 200  |      |      |      |                          |
|                                  | تجهيز البنايات الإدارية                                    | تجهيز البنايات الإدارية بأثاث المكاتب والعتاد المعلوماتي والعتاد السمعي البصري | 500                  | 500              | 200                  | 200  | 100  |      |      |                          |
|                                  | المجموع                                                    | 4 مشاريع                                                                       | 2.600                | 2.600            | 2.100                | 400  | 100  |      |      |                          |

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المجالية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المجالية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

### مجال التنمية : 1.2 الرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية

الهدف الاجرائي : 2. 1 التزويد عبر الإيصالات الفردية بالماء الصالح للشرب والكهرباء لجميع سكان الجماعة والعمل على تطوير التجهيزات وتحسين جودة خدمة التطهير السائل والتطهير الصلب ، مع مراعات البعد البيئي وأهداف التنمية المستدامة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| برنامج                  | عنوان المشروع               | مكونات المشروع                                                                                                                                                                                                                                                                                         | مساهمة الشركاء (ألف درهم)   | مجموع التكلفة | برمجة مساهمة الجماعة                 | الشروط المسبقة/ ملاحظات                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | م الجهة<br>جماعة<br>م و ك م | ألف د         | 2023<br>2024<br>2025<br>2026<br>2027 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.2.2 التزويد بالكهرباء | تمديد شبكة الإنارة العمومية | تمديد شبكة الإنارة العمومية على طول الطريق الوطنية N1 على مسافة 3 كم من قنطرة وادي المالح إلى قنطرة سيدي أحمد بنيشو والطريق الوطنية N9 على مسافة 6 إلى 7 كم تقريبا من قنطرة عين حرودة إلى حدود الجماعة مع جماعة سيدي حجاج والتمديد بجميع دواوير الجماعة بالعالم القروي. احتساب الطول وإرساله للموكم فك | المساعدة التقنية            |               |                                      | مشاريع التمديد تعد مشاريع تكميلية خارجة عن برنامج العمل الذي يقتصر على الأولويات.<br>مد المكتب وكم ق ك بالمحاور ذات الأولوية في الإنارة العمومية مع طولها<br>التأكد من برمجة مجلس مدينة الدار البيضاء لمشروع تمديد الإنارة العمومية على طول الطريق الوطنية N9 على مستوى جماعة الشلالات |
|                         |                             | المجموع : 1 مشروع                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |               |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المجالية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المجالية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

### مجال التنمية : 1.2 الرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية

الهدف الاجرائي : 2. 1 التزويد عبر الإيصالات الفردية بالماء الصالح للشرب والكهرباء لجميع سكان الجماعة والعمل على تطوير التجهيزات وتحسين جودة خدمة التطهير السائل والتطهير الصلب ، مع مراعات البعد البيئي وأهداف التنمية المستدامة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| البرنامج           | عنوان المشروع/ العمل         | مكونات المشروع/العمل                                                                                                                   | سعر الوحدة (ألف د) | مساهمة الشركاء (ألف درهم) | مجموع التكلفة (ألف د) | البرمجة المالية لمساهمة الجماعة |      |      |      |      | الشروط المسبقة/ ملاحظات |
|--------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------------|------|------|------|------|-------------------------|
|                    |                              |                                                                                                                                        |                    | الجماعة                   |                       | 2023                            | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |                         |
| 1.2.5 خدمة الأموات | صيانة المقابر                | تسييج وإغلاق بعض المقابر؛                                                                                                              |                    | X                         |                       |                                 |      |      |      |      |                         |
|                    | يانة مقبرة الشلالات الجماعية | صيانة مقبرة الشلالات الجماعية : تهيئة الطرق والممرات والتشجير وإدخال الماء والكهرباء وإحداث المرافق الصحية ومسجد للصلاة وإدارة للمقبرة |                    | X                         |                       |                                 |      |      |      |      | تكميلية                 |
|                    | المجموع                      | 2 مشاريع                                                                                                                               |                    |                           |                       |                                 |      |      |      |      |                         |
|                    |                              |                                                                                                                                        |                    |                           |                       |                                 |      |      |      |      |                         |

## VII. توصيات تهم مشاريع ذات فائدة للجماعة تخص متدخلين آخرين برنامج 1.2.4 التطهير الصلب

المحور الاستراتيجي : 1. تدارك الاختلالات والفوارق المجالية  
الهدف الاستراتيجي : 1. إنهاء الاختلالات المجالية ( فك العزلة و توفير التجهيزات والخدمات الأساسية) قبل نهاية الولاية الحالية

### مجال التنمية : 1.2 الرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية

الهدف الاجرائي : 2. 1 التزويد عبر الإيصالات الفردية بالماء الصالح للشرب والكهرباء لجميع سكان الجماعة والعمل على تطوير التجهيزات وتحسين جودة خدمة التطهير السائل والتطهير الصلب ، مع مراعات البعد البيئي وأهداف التنمية المستدامة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| البرنامج            | عنوان المشروع/ العمل                                 | مكونات المشروع/العمل                                                                                                                                                                      | مساهمة الشركاء (ألف درهم)      | مجموع التكلفة (ألف د) | البرمجة المالية لمساهمة الجماعة | الشروط المسبقة/ ملاحظات       |
|---------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|                     |                                                      |                                                                                                                                                                                           | مجموعة ج التضامن من أجل البيئة | عمالة المحمدية        | 2023 2024 2025 2026 2027        |                               |
| 1.2.4 التطهير الصلب | تجويد خدمات مطرح النفايات للاستجابة للمعايير البيئية | تجويد خدمات شركة إيكوميد لمطرح النفايات التي تخص التدبير والمعايير البيئية والآثار البيئية والصحية المترتبة عنها في إطار مجموعة الجماعات «التضامن من أجل البيئة» أو التوجه إلى حلول أخرى. | X                              | X                     |                                 |                               |
|                     | إعداد دراسة لتثمين النفايات الصلبة                   | إعداد دراسة الجدوى لتدبير تدوير وتثمين النفايات الصلبة.                                                                                                                                   | X                              | X                     |                                 | المشروع يتم بتنسيق مع العمالة |
|                     | تثمين النفايات الصلبة                                | تدوير وتثمين النفايات الصلبة                                                                                                                                                              | X                              | X                     |                                 |                               |
|                     | المجموع                                              | 3 مشاريع/ أعمال                                                                                                                                                                           |                                |                       |                                 |                               |

## VII. توصيات تهم مشاريع ذات فائدة للجماعة تخص متدخلين آخرين برنامج 2.1.2 حفظ الصحة

**المحور الاستراتيجي 2 :** تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة الخدمات في مجالات التعليم والتكوين والصحة و الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاستراتيجي 2:** المساهمة في تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية بالعمل، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، عبر إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة و غير المشغلة قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

### مجال التنمية 2.1 : تعزيز الرأسمال البشري

**الهدف الاجرائي 2.1 :** تحسين جودة خدمات الصحة عبر توفير خدمة جيدة للمرضى والجرحى بما يستجيب لحاجيات الساكنة و العمل على تجويد ظروف التعليم في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها

| البرنامج        | عنوان المشروع                                                             | مكونات المشروع                               | سعر الوحدة<br>(ألف د) | مساهمة الشركاء (1000 د) |                   |       | مجموع<br>التكلفة (ألف<br>درهما) | البرمجة المالية لمساهمة الجماعة |      |      |      |      | الشروط المسبقة/<br>ملاحظات                                                                         |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|-------|---------------------------------|---------------------------------|------|------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                           |                                              |                       | الجماعة                 | عمالة<br>المحمدية | الصحة |                                 | 2023                            | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |                                                                                                    |
| 2.1.2 حفظ الصحة | تسوية وضعية مركز صحي بتجزئة الصفا D الذي انتهت أشغال بنائه ولم يتم تشغيله | تسوية وضعية مركز صحي بتجزئة الصفا D          |                       | X                       | X                 | X     |                                 |                                 |      |      |      |      | يدخل ضمن توصيات الجماعة خارج برنامج عملها استلام المركز الصحي من طرف وزارة الصحة والعمل على تشغيله |
|                 | إعادة تخصيص مستوصف                                                        | إعادة تخصيص مستوصف بالمجموعة السكنية العماري |                       | X                       | X                 | X     |                                 |                                 |      |      |      |      |                                                                                                    |
|                 | إحداث مستشفى إقليمي                                                       | اقتراح إحداث مستشفى إقليمي                   |                       | X                       | X                 | X     |                                 |                                 |      |      |      |      | العمل مع قطاع الصحة ومجلس الجهة                                                                    |
|                 | المجموع                                                                   | 3 مشاريع                                     |                       |                         |                   |       |                                 |                                 |      |      |      |      |                                                                                                    |

## VII. توصيات تهم مشاريع ذات فائدة للجماعة تخص متدخلين آخرين برنامج 2.2.1 التنمية الاجتماعية

**المحور الاستراتيجي 2 :** تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة الخدمات في مجالات التعليم والتكوين والصحة و الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاستراتيجي 2:** المساهمة في تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية بالعمل، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، عبر إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

**مجال التنمية 2.2 :** التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاجرائي 2.2 :** تحسين جودة الخدمات عبر توفير المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية وعلى الخصوص إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| البرنامج                 | عنوان المشروع                                                                    | مكونات المشروع                                                                   | مساهمة الشركاء<br>(1000 د) |          | التكلفة<br>(آف د) | مساهمة الجماعة    |      |      | ملاحظات / الشروط المسبقة                                                                                                                                                                 |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------|-------------------|-------------------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |                                                                                  |                                                                                  | الثقافة<br>والشباب         | المبادرة |                   | التعاون<br>الوطني | 2023 | 2024 | 2025                                                                                                                                                                                     |
| 2.2.1 التنمية الاجتماعية | تسوية وضعية مركز سوسيو تربوي بتجزئة المروة التي انتهت أشغال بنائه ولم يتم تشغيله | تسوية وضعية مركز سوسيو تربوي بتجزئة المروة التي انتهت أشغال بنائه ولم يتم تشغيله | X                          | X        |                   |                   | X    |      | التدخل في إطار التوصيات التي تقدمها الجماعة : تسلم الجماعة للبنائية لإقامة مشروع فيها أو تسلم المركز من طرف وزارة الثقافة والعمل على تشغيله (بإشراف ودعم عمالة المحمدية)                 |
|                          | إحداث مركز للتربية و التكوين                                                     | إحداث مركز للتربية و التكوين                                                     | X                          | X        |                   | X                 |      |      | توفر الوعاء العقاري                                                                                                                                                                      |
|                          | إحداث مركز توجيه ومساعدة الأشخاص في وضعية إعاقة                                  | إحداث مركز توجيه ومساعدة الأشخاص في وضعية إعاقة                                  | X                          | X        |                   | X                 |      |      | توفر الوعاء العقاري                                                                                                                                                                      |
|                          | إحداث فضاء متعدد الوظائف للنساء                                                  | إحداث فضاء متعدد الوظائف للنساء                                                  | X                          | X        |                   | X                 |      |      | توفر الوعاء العقاري. دراسة إمكانية تخصيص وعاء عقاري مخصص لمشروع مرخص لنادي نسوي وروض بتجزئة الشلال B (أو تخصيص البناية المنجزة والتي كان من المفروض أن تستقبل دار الشباب بتجزئة الصفا D) |
|                          | إحداث مركز التكوين بالتدرج                                                       | إحداث مركز التكوين بالتدرج                                                       | X                          | X        |                   | X                 |      |      | توفر الوعاء العقاري                                                                                                                                                                      |
| المجموع                  |                                                                                  |                                                                                  | 5 مشاريع                   |          |                   |                   |      |      | إعداد دراسات الجدوى والدراسات التقنية وتعبئة الوعاء العقاري للمشاريع الأربعة الأخيرة                                                                                                     |

## VII. توصيات تهم مشاريع ذات فائدة للجماعة تخص متدخلين آخرين برنامج 2.2.2 التنمية الثقافية

**المحور الاستراتيجي 2 :** تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة الخدمات في مجالات التعليم والتكوين والصحة و الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاستراتيجي 2:** المساهمة في تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية بالعمل، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، عبر إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة و غير المشغلة قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

**مجال التنمية 2.2 :** التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاجرائي 2.2 :** تحسين جودة الخدمات عبر توفير المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية وعلى الخصوص إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة و غير المشغلة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| البرنامج               | عنوان المشروع                                                              | مكونات المشروع                              | مساهمة الشركاء (1000 د) |         |        |         |       | م تكلفة | مساهمة الجماعة |      |      | ملاحظات / الشروط المسبقة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|---------|--------|---------|-------|---------|----------------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        |                                                                            |                                             | جماعة                   | الثقافة | مبادرة | م الجهة | عمران | م غابات | 2023           | 2024 | 2025 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.2.2 التنمية الثقافية | تسوية وضعية بناية دار الشباب بتجزئة الصفا D وتحويل استعمالها إلى نادي نسوي | تسوية وضعية بناية دار الشباب بتجزئة الصفا D | X                       | X       | X      |         |       |         |                |      |      | تم إنشاء البناية من طرف مؤسسة العمران في 2015-2014 وكان من المفروض أن تستخدم كدار الشباب لكنها لا تستجيب للمعايير، فتم التوجه نحو تحويل استعمالها إلى نادي نسوي على أن يتم بناء دار الشباب في فضاء آخر إلا أن البناية لم يتم تسليمها إلى اليوم.<br>تم تشكيل لجنة مشتركة بين الجماعة و العمران وقطاع الشباب التي قامت بزيارات متكررة للمشروع و أبدت بعض الملاحظات في أفق التسليم.<br>تسريع تسليم و تجهيز و وفتح المرفق و تعيين الموارد البشرية لتسييره. |
|                        | إحداث دار الشباب بتجزئة الصفا C                                            | إحداث دار الشباب بتجزئة الصفا C             | X                       | X       | X      |         | X     |         |                |      |      | مشروع دار الشباب مرخص. اقتراح العمل مع الأطراف المعنية (العمران وقطاع الثقافة ...) لتشييد وتجهيز البناية وتشغيل المرفق                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                        | إحداث فضاء غابوي للتخييم بغابة جماعة الشلالات                              | إحداث فضاء غابوي للتخييم                    | X                       | X       |        | X       | X     | X       |                |      |      | الانخراط في شراكة بين الجماعة و قطاع الشباب والمندوبية السامية للمياه والغابات و السلطة المحلية. توفير الوعاء العقاري                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                        | المجموع                                                                    | 3 مشاريع                                    |                         |         |        |         |       |         |                |      |      | إبرام اتفاقيات شراكة من أجل التسيير والتدبير المشترك للمشاريع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## VII. توصيات تهم مشاريع ذات فائدة للجماعة تخص متدخلين آخرين برنامج 2.2.3 التنمية الرياضية

**المحور الاستراتيجي 2 :** تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة الخدمات في مجالات التعليم والتكوين والصحة و الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاستراتيجي 2:** المساهمة في تعزيز الرأسمال البشري و التنمية الاجتماعية بالعمل، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها، عبر إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة قبل نهاية الولاية الحالية لمجلس جماعة الشلالات

**مجال التنمية 2.2 :** التنمية الاجتماعية الشاملة من خلال تحسين جودة المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والشبابية والرياضية

**الهدف الاجرائي 2.2 :** تحسين جودة الخدمات عبر توفير المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية وعلى الخصوص إعادة تأهيل وتشغيل المرافق والتجهيزات المنجزة وغير المشغلة، في إطار شراكات مع الأطراف المعنية وفي حدود الموارد الممكن تعبئتها،

| البرنامج               | عنوان المشروع                                                                         | مكونات المشروع                                                                        | مساهمة الشركاء (1000 د) |         |                | برمجة مساهمة الجماعة |      |      | ملاحظات / الشروط المسبقة                                                                                                                                     |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|----------------|----------------------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        |                                                                                       |                                                                                       | الجماعة                 | الرياضة | عمالة المحمدية | 2023                 | 2024 | 2025 |                                                                                                                                                              |
| 2.2.3 التنمية الرياضية | تسوية وضعية ملعب رياضي للقرب «تجزئة الصفاء E» المنجز ولم يتم تسلمه                    | تسوية وضعية ملعب رياضي للقرب                                                          |                         | X       | X              | X                    |      |      | التوصيات : تشغيل المنشآت والمرافق الرياضية من طرف قطاع الرياضة أو تسليمها للجماعة للعمل على تشغيلها من طرف القطاعات والمؤسسات المعنية بدعم من عمالة المحمدية |
|                        | تسوية وضعية ملعب الرياضة والترفيه بتجزئة بلاد الصلب                                   | تسوية وضعية ملعب الرياضة والترفيه بتجزئة بلاد الصلب                                   |                         | X       | X              | X                    |      |      |                                                                                                                                                              |
|                        | تسوية وضعية ملعب رياضي للقرب بتجزئة الصفاء F المنجز ولم يتم تسلمه من طرف قطاع الرياضة | تسوية وضعية ملعب رياضي للقرب بتجزئة الصفاء F المنجز ولم يتم تسلمه من طرف قطاع الرياضة |                         | X       | X              | X                    |      |      |                                                                                                                                                              |
|                        | إحداث ملعب رياضي                                                                      | إحداث ملعب رياضي كبير لكرة القدم ومتعدد الاختصاصات                                    | X                       | X       | X              | X                    | X    | X    |                                                                                                                                                              |
|                        | المجموع                                                                               | 4 مشاريع                                                                              |                         |         |                |                      |      |      |                                                                                                                                                              |

### ملخص برنامج تنمية جماعة الشلالات 2022- 2027

يضم برنامج تنمية جماعة الشلالات 2022- 2027 المشاريع والأنشطة ذات الأولوية والذي تم تلخيصه في الصفحة الموالية. أما المشاريع التكميلية والتوصيات التي تهم مشاريع ذات فائدة للجماعة أو تخص متدخلين آخرين فلا تدخل ضمن برنامج عمل الجماعة ويبقى تنزيل هذه المشاريع التكميلية والتوصيات رهينا بتوفر الاعتمادات و انخراط الأطراف الأخرى المعنية

# ملخص برنامج عمل جماعة الشلالات 2027 - 2022 (1)

| البرمجة المالية لمساهمة الجماعة |       |        |        |       | مساهمة الشركاء (1000 درهم) |                |            |                 |                         |         |         | التكلفة التقديرية<br>(ألف د) | العدد | نوع الأعمال            | البرنامج              | مجال التنمية                                                         |
|---------------------------------|-------|--------|--------|-------|----------------------------|----------------|------------|-----------------|-------------------------|---------|---------|------------------------------|-------|------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 2027                            | 2026  | 2025   | 2024   | 2023  | المباد<br>رة               | ق<br>ري<br>اضة | م<br>عمالة | م<br>ج<br>تضامن | م<br>ع<br>ج<br>الترابية | م الجهة | الجماعة |                              |       |                        |                       |                                                                      |
|                                 |       |        |        | 500   |                            |                |            |                 |                         |         | 500     | 500                          | 1     | دراسات                 | المسالك<br>القروية    | 1.1 فك العزلة 1<br>مشروعا و1دراسة                                    |
|                                 |       |        |        |       |                            |                |            |                 |                         | 74.000  |         | 74.000                       | 1     | مشاريع                 |                       |                                                                      |
|                                 |       |        |        | 500   |                            |                |            |                 |                         | 74.000  | 500     | 74.500                       | 2     | مجموع                  |                       |                                                                      |
|                                 |       |        |        | 500   |                            |                |            |                 |                         | 74.000  | 500     | 74.500                       | 2     | م فك العزلة            |                       |                                                                      |
|                                 |       |        |        |       |                            |                |            |                 |                         |         |         |                              | 1     | مشاريع                 | الماء الصالح<br>للشرب | 1.2 الرفع من مستوى التجهيزات الجماعية الأساسية (12 مشروعا و5 دراسات) |
|                                 |       |        |        |       |                            |                |            |                 |                         |         |         |                              | 1     | مجموع                  |                       |                                                                      |
|                                 |       |        |        | 100   |                            |                |            |                 |                         |         | 100     | 100                          | 1     | دراسات                 | الكهرباء              |                                                                      |
|                                 |       | 675    | 675    | 576   |                            |                |            |                 |                         |         | 1.926   | 1.926                        | 3     | مشاريع                 |                       |                                                                      |
|                                 |       | 675    | 675    | 676   |                            |                |            |                 |                         |         | 2.026   | 2.026                        | 4     | مجموع                  |                       |                                                                      |
|                                 |       |        |        | 650   |                            |                |            |                 | 650                     |         | 650     | 1.300                        | 1     | دراسات                 | التطهير السائل        |                                                                      |
|                                 |       |        |        | 200   |                            |                |            |                 | 66.000                  | 65.800  | 200     | 132.000                      | 2     | مشاريع                 |                       |                                                                      |
|                                 |       |        |        | 850   |                            |                |            |                 | 66.650                  | 65.800  | 850     | 133.300                      | 3     | مجموع                  |                       |                                                                      |
|                                 |       |        |        | 100   |                            |                |            | 150             |                         |         | 100     | 250                          | 1     | دراسات                 | التطهير<br>الصلب      |                                                                      |
|                                 |       | 1.200  | 1.875  | 675   |                            |                |            |                 |                         |         | 3.750   | 3.750                        | 3     | مشاريع/أعمال           |                       |                                                                      |
|                                 |       | 1.200  | 1.875  | 775   |                            |                |            | 150             |                         |         | 3.850   | 4.000                        | 4     | مجموع                  |                       |                                                                      |
|                                 |       |        |        | 400   |                            |                |            |                 |                         |         | 400     | 400                          | 1     | مشاريع                 | خدمة الأموات          |                                                                      |
|                                 |       |        |        | 400   |                            |                |            |                 |                         |         | 400     | 400                          | 1     | مجموع                  |                       |                                                                      |
|                                 |       | 100    | 200    | 350   |                            |                |            |                 |                         |         | 650     | 650                          | 4     | دراسات                 | التهيئة<br>الحضرية    |                                                                      |
| 8.200                           | 8.200 | 9.842  | 9.700  | 5.608 |                            |                |            |                 |                         |         | 41.550  | 41.550                       | 6     | مشاريع                 |                       |                                                                      |
| 8.200                           | 8.200 | 9.942  | 9.900  | 5.958 |                            |                |            |                 |                         |         | 42.200  | 42.200                       | 10    | مجموع                  |                       |                                                                      |
|                                 |       | 11.817 | 12.450 | 9.159 | 0                          | 0              | 0          | 150             | 66.650                  | 139.800 | 49.826  | 256.426                      | 25    | م الرفع من م التجهيزات |                       |                                                                      |

## ملخص برنامج عمل جماعة الشلالات 2027 - 2022 (2)

| البرمجة المالية لمساهمة الجماعة |       |        |        |       | مساهمة الشركاء (1000 درهم) |      |     |              |                   |         | التكلفة التقد<br>(ألف د) | العدد   | نوع الأعمال | البرنامج                  | مجال التنمية                                                                                      |                                                    |
|---------------------------------|-------|--------|--------|-------|----------------------------|------|-----|--------------|-------------------|---------|--------------------------|---------|-------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 2027                            | 2026  | 2025   | 2024   | 2023  | الرياضة مبادرة             |      | م ع | م ج<br>تضامن | م ع ج<br>الترابية | م الجهة |                          |         |             |                           |                                                                                                   | الجماعة                                            |
|                                 |       |        |        |       |                            |      | 200 |              |                   |         |                          | 200     | 1           | دراسات                    | التعليم والنقل<br>المدرسي                                                                         | 2.1 : تعزيز الرأسمال البشري<br>و1دراسة<br>مشاريع 6 |
|                                 |       |        | 200    | 200   |                            |      |     |              |                   | 2.500   | 400                      | 2.900   | 4           | مشاريع                    |                                                                                                   |                                                    |
|                                 |       |        | 200    | 200   |                            |      | 200 |              |                   | 2.500   | 400                      | 3.100   | 5           | مجموع                     |                                                                                                   |                                                    |
| 2.000                           | 1.000 | 1.000  | 450    | 450   |                            |      |     |              |                   |         | 4.900                    | 4.900   | 2           | مشاريع                    | حفظ الصحة                                                                                         |                                                    |
| 2.000                           | 1.000 | 1.000  | 450    | 450   |                            |      | 0   | 0            | 0                 | 0       | 4.900                    | 4.900   | 2           | مجموع                     |                                                                                                   |                                                    |
|                                 |       |        |        | 200   |                            |      | 200 |              |                   |         |                          | 200     | 1           | دراسات                    | التنمية الاجتماعية<br>والرياضية                                                                   |                                                    |
| 420                             | 420   | 420    | 420    | 420   | 4600                       | 6000 |     |              | 6.000             |         | 2.100                    | 18.700  | 2           | مشاريع                    |                                                                                                   |                                                    |
| 420                             | 420   | 420    | 420    | 620   | 4600                       | 6000 | 200 | 0            | 6.000             | 0       | 2.100                    | 18.900  | 3           | مجموع                     |                                                                                                   |                                                    |
| 2.420                           | 1.420 | 1.420  | 1.070  | 1.270 | 4600                       | 6000 | 400 | 0            | 6.000             | 2.500   | 7.400                    | 26.900  | 10          | م تعزيز الرأسمال البشري   |                                                                                                   |                                                    |
|                                 |       |        | 100    | 400   |                            |      |     |              |                   |         | 500                      | 500     | 2           | دراسات                    | 4.1 تحسين الجاذبية الاقتصادية<br>والقدرة التنافسية للمجال الترابي<br>للجماعة (3 مشاريع و2 دراسات) |                                                    |
| 1.250                           | 1.250 | 1.745  | 3.705  | 2.505 |                            |      |     |              |                   |         | 10.500                   | 10.500  | 2           | مشاريع                    |                                                                                                   |                                                    |
| 1.250                           | 1.250 | 1.745  | 3.805  | 2.905 |                            |      |     |              |                   |         | 11.000                   | 11.000  | 4           | مجموع                     |                                                                                                   |                                                    |
|                                 |       |        |        | 320   |                            |      |     |              |                   |         | 320                      | 320     | 1           | دراسات                    |                                                                                                   |                                                    |
|                                 |       | 1.152  | 1.152  | 1.472 |                            |      |     |              |                   |         | 3.456                    | 3.456   | 1           | مشاريع                    |                                                                                                   |                                                    |
|                                 | 0     | 1.152  | 1.152  | 1.792 |                            |      |     |              |                   |         | 3.776                    | 3.776   | 2           | مجموع                     |                                                                                                   |                                                    |
| 1.250                           | 1.250 | 2.897  | 4.957  | 4.697 |                            |      |     |              |                   |         | 14.776                   | 14.776  | 6           | تحسين الجاذبية الاقتصادية |                                                                                                   |                                                    |
|                                 |       |        |        | 100   |                            |      |     |              |                   |         | 100                      | 100     | 1           | دراسات                    | 5.1 تأهيل وتحديث<br>إدارة الجماعة (1<br>مشروعاً و1<br>دراسة)                                      |                                                    |
|                                 |       | 100    | 400    | 2.000 |                            |      |     |              |                   |         | 2.500                    | 2.500   | 1           | مشاريع                    |                                                                                                   |                                                    |
|                                 |       | 100    | 400    | 2.100 |                            |      |     |              |                   |         | 2.600                    | 2.600   | 2           | مجموع                     |                                                                                                   |                                                    |
|                                 |       | 100    | 400    | 2.100 |                            |      |     |              |                   |         | 2.600                    | 2.600   | 2           | م تأهيل إدارة الجماعة     |                                                                                                   |                                                    |
| 3.670                           | 2.670 | 16.234 | 18.877 | 17726 | 4600                       | 6000 | 400 | 150          | 72.650            | 216.300 | 75.102                   | 375.202 | 45          | مجموع برنامج عمل الجماعة  |                                                                                                   |                                                    |

(ص م) : صاحب المشروع

محاولة هابس

1

## IX. تنزيل برنامج عمل جماعة الشلالات 2022-2027

### 1. مقاربة تدخل المجلس الجماعي في تنزيل برنامج عمل الجماعة

تقوم مقاربة تنزيل برنامج عمل الجماعة على عدة مرتكزات أساسية :

**0** تحسين مداخل الجماعة و طلب التمويل من وزارة الداخلية والقطاعات الأخرى المعنية لا سيما فيما يخص المشاريع ذات الطابع الجهوي أو الوطني كمشروع التهئية الذي تساهم فيه الجماعة بمبلغ 5 مليون درهما ومشاريع أخرى لأن مداخل الجماعة الحالية لا تكفي لتغطية تكلفة البرنامج

**1** الشراكات بين الجماعة والأطراف الأخرى المعنية بالمشاريع المحددة في برنامج عمل الجماعة، في إطار اتفاقيات تحدد التزامات الأطراف

**2** الاستمرار في التفاوض مع الأطراف المعنية لإتمام إعداد النسخة النهائية التنفيذية لبرنامج عمل الجماعة التي تتضمن الالتزامات المالية وكل الالتزامات الأخرى الكفيلة بضمان تنزيل سليم وناجح للبرنامج

**3** التأكيد على كون المبالغ المشار إليها في برنامج عمل الجماعة تعد مبالغ تقديرية، على أن يتم حصر التكلفة الحقيقية النهائية لمختلف المشاريع والتدخلات بعد إنجاز الدراسات والإعلان عن الصفقات العمومية والعقود الخاصة بها

**4** في حالة تجاوز التكلفة التقديرية لأي مشروع، التزام الأطراف المساهمة في تمويل المشروع بتخصيص الالتزامات المالية الإضافية والكافية لتغطية تكاليف المشروع على أساس نسبة المساهمة الأولية لكل طرف شريك مساهم

**5** الواقعية حيث تلتزم الجماعة بتنزيل برنامج عملها في حدود الإمكانيات المادية والمالية والبشرية والتنظيمية المتوفرة والممكن تعبئتها

**6** إطلاق الجماعة للدراسات المحددة في برنامج عمل الجماعة وذلك حالما تم التوصل إلى النسخة النهائية للبرنامج وعموما خلال السنة الأولى لانطلاق تنفيذه، مع التزام الأطراف الأخرى المعنية

## IX. تنزيل برنامج عمل جماعة الشلالات 2022-2027

### 2. طرق إنجاز المشاريع المقترحة

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | تقوم الأطراف المعنية بكل مشروع أو بعدد من المشاريع بإبرام اتفاقيات تتضمن صاحب المشروع وصاحب المشروع المنتدب إذا اقتضى الحال والجدولة الزمنية المتوقعة لمساهمة الشركاء والجدولة الزمنية المتوقعة لإنجاز الدراسات وإنجاز كل المشاريع وتشرف لجنة مختصة على إعداد هذه الاتفاقيات                                                                                                      |
| 2 | يتم تنفيذ المشاريع المبرمجة من طرف صاحب المشروع ممثلا في أحد أطراف الاتفاق أو من طرف صاحب المشروع المنتدب يعهد إليه ببعض مهام صاحب المشروع.                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3 | يتم احتساب نسب واجبات تدخل صاحب المشروع المنتدب في حالة تدخل هذا الأخير وكيفية صرفها حسب المشاريع التي يسند إليه بإنجازها، وتحدد في الاتفاقية.                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4 | يتم تحويل الالتزامات المالية من الأطراف المتعاقدة إلى صاحب المشروع أو صاحب المشروع المنتدب حسب المواعيد المحددة في الاتفاقيات لتحويل هذه المساهمات المالية بعد تقديم هذا الأخير لتقارير تقنية مفصلة تبرز نسبة تقدم الأشغال ومرفقة بوثائق متعلقة بالجوانب التدبيرية والمالية تبين مستوى صيرورة المشروع حسب مؤشرات إنجازها باستثناء بداية المشروع حيث تحدد الاتفاقية آجال التحويلات |
| 5 | يتم وضع إطار مؤسستي لحكامة البرنامج (انظر منظومة التنفيذ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

### منظومة التتبع والتنفيذ

وضع منظومة لتتبع الإنجازات الفعلية المادية والمالية لبرنامج عمل الجماعة يتلخص في :

1. إحداث لجنة القيادة والتنسيق
2. إحداث لجنة التتبع
3. اقتراح إنشاء خلية إدارة المشاريع (PMO) تعنى بمهام الإدارة اليومية لتنزيل مشاريع برنامج عمل الجماعة
4. تطوير نماذج لتتبع المشاريع والأنشطة تشمل التوقعات وقياس حالة تقدم الإنجازات، والانحراف عن التوقعات وأسبابها، والتدابير التصحيحية... وذلك عبر مؤشرات التتبع والمراقبة.

#### لجنة القيادة والتنسيق

يتولى رئيس مجلس الجماعة أو من ينوب عنه الإشراف على تنفيذ برنامج عمل الجماعة، ولضمان حكمة جيدة في الإشراف وتتبع وتقييم وتنفيذ البرنامج تحدث لجنة للقيادة والتنسيق.

##### ➤ رئاسة اللجنة

- السيد رئيس المجلس الجماعي للشلالات

##### ➤ أعضاء اللجنة

- عدد من نواب الرئيس ومن رؤساء اللجان الدائمة ومن الأعضاء
- عدد من ممثلي المصالح الإدارية للجماعة ممن يراهم الرئيس مناسبين

##### ➤ نظام اجتماعات اللجنة

- تعقد اجتماعات اللجنة على الأقل مرة كل ثلاثة أشهر

### لجنة القيادة والتنسيق

#### ➤ مهام اللجنة

1. السهر والإشراف على إعداد برنامج لتنزيل برنامج عمل الجماعة ، مع البرمجة السنوية لإنجاز المشاريع
2. الإشراف على إعداد وتتبع الاتفاقيات اللازمة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة وفق البطائق المخصصة لكل مشروع
3. الإشراف على وضع لوحة قيادة استشرافية تمكنها من :
  - تحديد الأهداف المراد بلوغها، ووضع مؤشرات التتبع والإنجاز والتقييم للمشاريع المبرمجة
  - تتبع تقدم الدراسات والأشغال ونسبة الإنجاز عن كل مشروع ،
  - تحديد الإكراهات والمخاطر المرتبطة بإنجاز المشاريع،
  - تتبع عملية تحويل الاعتمادات المالية من الشركاء المساهمين إلى صاحب المشروع أو صاحب المشروع المنتدب وفقا للأجال المحددة
4. دراسة التقارير الخاصة بتتبع الإنجازات والمعوقات،
5. اتخاذ القرارات المناسبة لبلوغ الأهداف المسطرة وتجاوز المعوقات والتحكم في الإشكالات المطروحة
6. إعداد تصور واضح وعملي لتوظيف وتدبير مختلف المشاريع والمرافق قبل الانتهاء من إحداثها بما يضمن تحقيق الخدمات المنتظرة

#### ➤ كتابة اللجنة

يعهد بكتابة هذه اللجنة إلى كتابة تسهر على الإعداد لاجتماعاتها، ومتابعة نتائجها، والإعداد الفعلي لمشاريع الاتفاقيات والتحضير لكل الوثائق اللازمة لاشتغال اللجنة

### لجنة التتبع

يعين رئيس مجلس الجماعة لجنة التتبع التي تسند لها مهام تتبع تنزيل برنامج عمل الجماعة.

#### ➤ أعضاء اللجنة

- عدد من نواب الرئيس ومن رؤساء اللجان الدائمة ومن الأعضاء
- عدد من ممثلي المصالح الإدارية للجماعة
- كل شخص يراه الرئيس مناسباً

#### ➤ نظام اجتماعات اللجنة

- تعقد اجتماعات اللجنة مرة في الشهر وكلما دعت الضرورة لذلك

### لجنة التتبع

#### ➤ مهام اللجنة :

- إعداد الوثائق اللازمة لاشتغال لجنة القيادة (مشروع برنامج العمل لتنزيل برنامج عمل الجماعة ، مشروع الاتفاقيات اللازمة لتنفيذ البرنامج، مشروع لوحة القيادة الاستشرافية ...)
- تتبع تقدم الدراسات والأشغال ونسبة الإنجاز عن كل مشروع بصفة منتظمة
- تحديد الإكراهات والمخاطر المرتبطة بإنجاز المشاريع،
- تتبع عملية تحويل الاعتمادات المالية من الشركاء المساهمين إلى صاحب المشروع أو صاحب المشروع المنتدب وفقا للأجال المحددة
- إعداد القرارات و نقط التحكيم للجنة القيادة
- التحضير لاجتماعات لجنة القيادة وتتبع تنفيذ قراراتها
- إعداد التقارير الخاصة بتتبع تنزيل برنامج عمل الجماعة : تقييم الإنجازات، إبراز أهم المعوقات، اقتراح حلول لتجاوز الصعوبات ورفعها إلى لجنة القيادة
- تطوير نماذج لتتبع المشاريع والأنشطة تشمل التوقعات وقياس حالة تقدم الإنجازات، والانحراف عن التوقعات وأسبابها، والتدابير التصحيحية... وذلك عبر مؤشرات التتبع والمراقبة.

##### خلية إدارة المشاريع (PMO)

يتم إحداث خلية إدارة المشاريع (PMO) على مستوى إدارة الجماعة. وهي خلية منبثقة وتابعة للجنة التتبع تتكلف بمهمة الإدارة الفعلية اليومية لتنزيل مشاريع برنامج عمل الجماعة بما فيها إعداد جميع الوثائق والتقارير والقرارات والتتبع اليومي لإنجاز المشاريع.

# برنامج عمل جماعة الشلالات

إمضاء

السيد رئيس المجلس الجماعي للشلالات

تأشيرة

السيد عامل عمالة المحمدية